

29 gennaio 2025

Delibera n°2

OGGETTO: Approvazione Bilancio previsionale 2025

SETTORE: Amministrazione

IL CONSIGLIO DIRETTIVO FEDERALE

- VISTO** lo Statuto e i Regolamenti federali;
- VISTA** la documentazione relativa alla Previsione Economica per l'anno 2025, elaborata secondo le disposizioni del CONI, comprensiva dei programmi per il funzionamento e l'attività istituzionale;
- PRESO ATTO** della relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al predetto documento contabile;
- TENUTO CONTO** della relazione del Presidente Federale;
- RITENUTO** che quanto predisposto sia coerente, allo stato, con le attività da svolgere per il conseguimento dei fini istituzionali;

DELIBERA

di approvare la Previsione Economica per l'anno 2025 come da allegata documentazione, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera.

Il presente provvedimento avrà efficacia successivamente all'approvazione del Preventivo Economico 2025 da parte della Giunta Nazionale del CONI.

IL SEGRETARIO GENERALE
Daniela Carlot



IL PRESIDENTE
Maurizio Casasco



COPIA CONFORME

RELAZIONE DEL PRESIDENTE DELLA FMSI AL DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICA PER L'ANNO 2025

Il documento previsionale è predisposto in conformità ai “Principi e Criteri per la formulazione del Regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali” deliberati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I. l'11 novembre 2004 e alla Circolare n. 2107 del C.O.N.I. del 13/10/2006 e contempla i costi che si prevede di sostenere e i ricavi che si prevede di realizzare nel corso dell'anno 2025.


Il Preventivo Economico 2025 è stato, inoltre, predisposto secondo i nuovi schemi di bilancio, come indicato nella circolare del CONI n. 646 del 27/10/2016.

Questo documento illustra gli obiettivi, per quanto attiene all'anno 2025, tracciati dalle linee guida programmatiche per il quadriennio olimpico 2025–2028 approvate dall'Assemblea Nazionale Elettiva del 15 settembre 2024.

In considerazione dell'attuale congiuntura economica nazionale e del risultato d'esercizio preventivabile per l'anno 2024, la FMSI intende riservare - nell'attuazione dei programmi istituzionali per l'anno 2025 - una particolare attenzione nell'uso delle risorse disponibili, attraverso un'attenta valutazione del rapporto costi/benefici, tenuto conto altresì delle risorse finanziarie del Governo assegnate per l'anno 2025 agli OO.SS. e comunicate con nota da parte della Società Sport e Salute S.p.A. del 20/12/2024.

In quest'ottica, assume particolare rilievo il rafforzamento dell'attività istituzionale della Federazione Medico Sportiva Italiana, nella sua qualità di unica Società Scientifica di Medicina dello Sport riconosciuta in Italia dal Ministero della Salute, anche alla luce dell'avvenuto riconoscimento della specialità a livello europeo ai sensi della Direttiva 2005/36/CE con la pubblicazione nella Gazzetta europea, lo scorso 31 maggio, della Commission Delegated Decision (EU) 2024/1395.

COPIA CONFORME


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casavola *Pagina 1 di 38*

È quantomai evidente, infatti, che l'obiettivo del rafforzamento del ruolo e dell'ampliamento degli ambiti di competenza dello specialista in Medicina dello Sport, attraverso il pieno riconoscimento del valore formativo, socioculturale e di promozione del benessere psicofisico dell'attività motoria e sportiva nei vari contesti è inscindibilmente connesso a quello del consolidamento del ruolo/posizionamento della FMSI, quale punto di riferimento della Medicina dello Sport in ambito nazionale ed internazionale. A questo concorrerà anche l'importanza delle cariche istituzionali ricoperte all'interno degli organismi internazionali della Federazione Europea di Medicina dello Sport (EFSMA) e della Federazione Internazionale di Medicina dello Sport (FIMS) ovverosia la conferma nel ruolo di Presidente EFSMA, ottenuta all'unanimità dei delegati nel corso della riunione svoltasi in Brighton il 26 maggio 2022, e nel ruolo di Presidente della Commissione Sviluppo FIMS, ottenuta all'unanimità nel corso della riunione assembleare svoltasi in il 24 Settembre 2022: due cariche di grande prestigio, che testimoniano il ruolo guida della Medicina dello Sport italiana.

Sono a seguire delineati i principali obiettivi e azioni strategiche, derivanti dalle Linee Guida programmatiche:

- **valorizzazione del Territorio** attraverso un sistema sempre più integrato con il trasferimento delle conoscenze proprie della Federazione per lo sviluppo di attività sociali utili nella lotta alle malattie non trasmissibili in linea con le direttive lanciate dall'OMS attraverso l'ONU, dove la Federazione ha avuto modo, mio tramite, di fornire un contributo che è stato poi portato anche al Parlamento italiano, nonché in un convegno internazionale svoltosi in Pechino;
- affermazione, identità, aggiornamento e **attualizzazione del ruolo del Medico dello Sport al servizio dei cittadini** e dei praticanti attività sportivo-fisico-motoria, sia attraverso l'applicazione dei più recenti protocolli/progetti di attività elaborati dalla FMSI, sia attraverso l'implementazione, anche in contesti diversi da quello sportivo, di programmi di prevenzione primaria e secondaria basati sull'esercizio fisico come

COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. *Matteo Casasco*

strumento medico essenziale e *cost-effective* da prescrivere in maniera individualizzata, alla stregua di un farmaco;

- investimento in un rinnovato progetto di **formazione** a favore del Territorio e dei Medici Soci FMSI, con un processo di scambio e diffusione a livello transnazionale delle conoscenze negli ambiti di interesse della Medicina dello Sport, mantenendo il *focus* sulla promozione e formazione in materia di corretta certificazione agonistica, non agonistica, ludico-motoria, attesa l'opportunità di rendere la visita medico-sportiva anche un momento educativo e culturale per gli atleti e le loro famiglie;
- sviluppo della collaborazione con le Strutture di Medicina dello Sport convenzionate con la FMSI, nonché con gli Enti preposti, sia per la ricerca scientifica di base e applicata e studi epidemiologici, sia per il programma formativo dei Medici dello Sport: in questo contesto vanno inseriti i protocolli di ricerca con prestigiose Università sia Italiane, sia straniere su temi inerenti -non da ultimo- -non da ultimo- al rapporto Età Biologica *versus* Età Anagrafica, gli studi sulla corretta nutrizione e integrazione in ambito sportivo e i progetti di ricerca applicata con la collaborazione di Federazioni sportive nazionali e internazionali;
- potenziamento e implementazione delle **articolazioni operative (DCO/BCO e Laboratorio Antidoping) nella lotta al doping**, anch'esse punto di eccellenza FMSI;
- accentuazione del processo di integrazione in seno alla FMSI, in coerenza col dettato statutario, dei Laureati in Scienze Motorie, nonché dei Masso-Fisioterapisti e dei Massaggiatori sportivi, anche alla luce delle disposizioni di cui all'art.4-ter della legge 26 maggio 2023, n. 56, conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 30 marzo 2023, n. 34, approvata dal Parlamento e pubblicata su GURI, a seguito dell'emendamento presentato personalmente relativo alla necessità di riconoscere il diritto al lavoro e dignità professionale ai circa 1.200 Massofisioterapisti che, per effetto di una norma di Legge di fine 2018, ne erano stati esclusi;
- sensibilizzazione e richiamo a tutti i medici della FMSI ai doveri deontologici e ai valori etici della professione;

COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

- consolidamento dei rapporti istituzionali con le FSN e le Leghe sportive, con le DSA e con gli Enti di Promozione Sportiva in ambito nazionale, con FIMS, EFSMA e MJC/UEMS in ambito internazionale.

Giova, in proposito, un preliminare approfondimento su due dei punti sopra delineati.

Rimane uno degli obiettivi principali e maggiormente qualificanti del programma federale, anche per il prossimo anno, il tema-cardine della **formazione**, quale attività di **alta valenza culturale**, ma anche in chiave di **vicinanza al Territorio**: un “processo educativo” continuo in cui convergono:

- a. attività di ricerca in congiunzione con i massimi esperti della materia;
- b. attività di formazione e aggiornamento professionale, attraverso l’organizzazione di eventi e percorsi formativi omogenei e di qualità, capillarmente distribuiti su tutto il Territorio;
- c. iniziative di divulgazione/informazione sulle novità della letteratura scientifica internazionale, anche per favorire la trasposizione in best practices innovative.

Questo si traduce non solo nel miglioramento dei corsi attuali, attraverso l’aggiornamento dei contenuti e del format degli stessi, tra cui i corsi espressamente dedicati agli aggiornati protocolli cardiologici per l’idoneità sportiva agonistica (**COCIS**), ma anche nell’introduzione di nuovi corsi di formazione, che saranno lanciati nel corso dell’anno attraverso delle edizioni-pilota. Rimane fermo, inoltre, il rafforzamento per la massima diffusione delle linee-guida “**PSS-D FMSI**” (Primo Soccorso Sportivo con Defibrillazione®), che - come noto - rappresentano il protocollo che per legge tutte le società sportive delle FSN riconosciute dal CONI devono applicare e il cui apposito corso, anche per operatori sportivi, viene rilanciato attraverso l’aggiornamento del format e dei relativi contenuti didattici.

COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dot. Maurizio Casasco

Per la valorizzazione del Territorio, anche quest'anno, a fronte di un notevole sforzo economico, sarà stanziato un **contributo annuale di 350.000 euro a beneficio delle AMS** per la più efficace realizzazione delle attività istituzionali federali sul Territorio, con precipuo riguardo ai **Convegni Territoriali** inerenti a temi specifici di interesse e attualità per la Medicina dello Sport, secondo il principio dell'articolazione della formazione sul territorio.

Gli "Obiettivi" di seguito indicati costituiscono la pianificazione per l'anno 2025 delle "Linee Guida" sopra richiamate.

ATTIVITA' ISTITUZIONALI (OBIETTIVO N.1)

- gli Organi federali e le Commissioni;
- il funzionamento delle Strutture e degli Organi territoriali;
- gli Accordi e le Convenzioni.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE DI PREPARAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE (OBIETTIVO N.2)

- verso le Associazioni ed i Tesserati;
- verso gli Enti esterni.

PROGRAMMA ANTIDOPING (OBIETTIVO N.3)

- gli Ispettori Medici/DCO-BCO
- il Laboratorio antidoping;

COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE EDITORIA E MARKETING (OBIETTIVO N.4)

- la FMSI editore;
- il marketing per lo sviluppo.

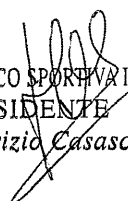
COPIA CONFORME


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dot. Maurizio Casasco

FUNZIONAMENTO DELLA STRUTTURA FEDERALE (OBIETTIVO N.5)

Per ciascun Obiettivo sono esplicitate le relative motivazioni e l'articolazione delle attività sottostanti che s'intendono svolgere, come parte della più ampia strategia decisa dal Consiglio Direttivo, in attuazione del mandato ricevuto dalla Assemblea Nazionale elettiva.

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco



COPIA CONFORME

OBIETTIVO N. 1: “ATTIVITA’ ISTITUZIONALI”

Il buon funzionamento degli Organi ed Organismi istituzionali costituisce la necessaria cornice di tutte le attività federali, sia quelle promosse dagli Organi direttivi centrali e territoriali, sia quelle svolte dalle Associazioni affiliate.

A sostegno delle Istituzioni federali e dei dirigenti in esse impegnati opera l’organizzazione degli uffici federali, con il supporto di ogni opportuno innovativo strumento informatico, per contribuire al raggiungimento di migliori risultati operativi, in coerenza altresì con l’obiettivo del contenimento dei costi.

(A) Gli Organi federali e le Commissioni

Anche nell’anno 2025 le iniziative saranno sempre assunte dagli Organi direttivi federali in coerenza con quanto approvato dall’Assemblea Nazionale elettiva, anche attraverso un impegno coordinato del **Consiglio Direttivo Federale** e degli Organismi statuari (**Consulte, Comitati e Commissioni**).

L’attività istituzionale della FMSI a livello centrale si svolge con il fattivo contributo delle **Consulte e Commissioni** previste dallo Statuto, la più importante delle quali è la **Consulta dei Presidenti e Delegati Regionali**, cinghia di trasmissione sul territorio delle iniziative promosse dal Consiglio Direttivo Federale per sempre più efficace coinvolgimento delle Associazioni affiliate e dei rispettivi Tesserati, con il periodico incontro con i Presidenti/Delegati regionali e il diretto loro impegno nell’attività federale. La Consulta svolge, dunque, un ruolo di rappresentanza estremamente incisivo nella vita federale, come una sorta di “Senato delle Regioni”.

Altrettanta importanza viene data alla **Consulta dei Medici Federali** per il corretto coordinamento per la tutela sanitaria degli atleti e, in particolare, per quella in ambito certificativo.

(B) Il funzionamento delle Strutture e degli Organi territoriali

Rimane confermata l'esigenza per la FMSI di avere una struttura federale sul territorio espressione di Tesserati pienamente coinvolti nella attuazione dei programmi federali.

Le attività demandate sul territorio alle **Associazioni affiliate (AMS)** e ai loro Tesserati, fermo il riconoscimento delle AMS ai fini sportivi ai sensi dell'art. 10, del D.Lgs. 36/2021, riguardano l'organizzazione e la gestione di attività medico-sportivo dilettantistica ai sensi dell'art. 7.1, lettera b), del D.Lgs. 36/2021, ivi comprese la formazione, la didattica e l'assistenza medica all'attività sportiva dilettantistica, con particolare attenzione alla prevenzione (i.e. per la valutazione del "rischio sportivo", per gli stili di vita), alla prescrizione dell'attività fisicomotoria (i.e. per una corretta determinazione dei carichi di lavoro nell'allenamento), alla valutazione funzionale dello sportivo (i.e. per l'ottimizzazione delle potenzialità e degli obiettivi agonistici), alla riabilitazione (i.e. per i tempi e modalità del recupero post-traumatico), alla certificazione dei luoghi in cui l'atleta svolge la sua attività (sviluppo del QIS) e all'educazione sanitaria della popolazione sportiva per la formazione di una coscienza sportiva quale fattore di miglioramento fisico e morale in particolare dei giovani.

Agli **Organi territoriali** federali è affidato il coordinamento locale dei programmi federali: per la formazione e l'aggiornamento professionale dei soci tesserati; per lo svolgimento dei controlli antidoping; per la promozione sanitaria e per tutti quei progetti speciali che le realtà locali possono autonomamente attivare e su cui saranno indirizzate le risorse finanziarie della FMSI disponibili per garantire, attraverso le Associazioni affiliate, la presenza del Medico sportivo sia all'interno dell'Organizzazione sportiva nazionale (organi territoriali del CONI ed FSN), sia nei confronti delle Istituzioni pubbliche (Scuola, Enti locali etc..).

Per le **AMS** il sostegno finanziario della FMSI è volto ad assicurarne la funzionalità ordinaria, a stimolare l'attività culturale in particolare a favore dei propri soci e, con appropriati progetti, a intercettare i bisogni che la Società civile affida al Sistema sportivo nazionale per contribuire alla crescita fisica e culturale della gioventù.

(C) Gli Accordi e le Convenzioni

Gli accordi operativi con Istituzioni ed Enti, pubblici e privati, Società Scientifiche e altri Organismi, operanti nell'ambito delle medesime attività istituzionali, costituiscono un obiettivo strategico per la FMSI che ha prodotto nel tempo una rete di rapporti costruttivi ed efficaci.

Le possibilità derivanti da tali intese, in primis con le **Società Scientifiche** di branca e con i **Centri/Istituti di Medicina dello Sport**, pongono la FMSI al centro del panorama istituzionale che riguarda il rapporto fra lo Sport e la Medicina, sia per quanto attiene alla formazione dei medici e delle altre figure tecnico-sportive, sia per quanto concerne l'assistenza e la prevenzione sanitaria dei praticanti l'attività sportiva ed agonistica. E in questa ottica, come annunciato nella relazione programmatica inerente al quadriennio, si rafforzerà l'azione di convenzionamento di Centri di Primo Livello in quelle province ove non esistono altri centri convenzionati.

Anche nell'anno 2025 saranno resi operativi Accordi e Convenzioni nel campo della ricerca scientifica con Università ed Enti di ricerca, oltre a quelli già in corso da tempo con la Sezione di Vigilanza sul Doping del Ministero della Salute nell'ambito del programma antidoping per la ricerca ed i controlli sugli atleti.

Va da sé che l'impegno della FMSI rivolto all'attuazione delle intese con i Partner istituzionali o scientifici e a massimizzarne i risultati attesi richiede ogni possibile ed opportuna dotazione di risorse umane, strumentali e finanziarie, col fine di ampliare il raggio di azione storico della FMSI e sostenerne lo sviluppo. È intendimento, al riguardo, proseguire i contatti relazionali con quelle aziende private disponibili a fornire alla Federazione, a titolo gratuito, materiali ed attrezzature tecnico-specialistiche necessarie per la realizzazione di attività di formazione specifica, permettendo così un notevole risparmio di risorse economiche che sarebbero state destinate all'indispensabile acquisto.

OBIETTIVO N. 2: “RICERCA, ATTIVITÀ ISTITUZIONALE DI PREPARAZIONE ED AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE ED ATTIVITA’ CULTURALE”

Le iniziative per la formazione e l’aggiornamento in ambito professionale sono approdate a nuovi modelli didattici offerti nei numerosi corsi svolti in ambito territoriale e al potenziamento della metodologia FAD. Le iniziative riguardanti l’attività istituzionale di preparazione professionale e l’attività culturale della FMSI si sono indirizzate, come ogni anno, sia all’ambito *interno* (Associazioni e Tesserati, Laureati in Scienze Motorie, Fisioterapisti), sia a quello *esterno* (CONI e FSN, Ministeri, Centri/Istituti di Medicina dello Sport convenzionati, Aziende od Enti partner etc.).

A queste collaudate offerte culturali, sempre in un divenire evolutivo, si aggiunge l’attività del Comitato Scientifico-Culturale FMSI che col nuovo Presidente, il Prof. Sergio Pecorelli, opera anche per elaborare nuove ed ulteriori proposte per progetti di ricerca in campo biomedico, avvalendosi di rinnovati rapporti di collaborazione con Università ed Enti Nazionali od internazionali di ricerca.

(A) Verso le Associazioni ed i Tesserati FMSI

Per quanto attiene ai destinatari interni degli eventi formativi scientifico-culturali è intendimento confermarli quali fruitori privilegiati del programma di formazione, come attività di spicco tra le iniziative perseguite dalla FMSI, che intende caratterizzare ancora questo mandato quadriennale *dedicato all’attività istituzionale di preparazione professionale*.

Rimane confermata, tra l’altro, l’organizzazione su base territoriale dei **Corsi Federali di Medicina dello Sport di I Livello**, le cui modalità di svolgimento sono state riesaminate dal Consiglio Direttivo Federale, incrementando il numero di ore di attività formativa, in modo da fornire al nuovo socio gli strumenti di base per operare con adeguatezza e correttezza nei confronti dell’utente, anche alla luce delle disposizioni di legge inerenti alla certificazione

dell'idoneità sportiva non agonistica. Ai corsi residenziali si sono aggiunti quelli in modalità FAD e quelli dedicati esclusivamente agli specializzandi in Medicina dello Sport.

Parimenti, proseguono i corsi sulle tematiche di maggiore attualità e utilità in ambito medico-sportivo, quale leva strategica per la realizzazione degli obiettivi federali programmati, per l'accrescimento della cultura scientifica e professionale come valore sia individuale, sia collettivo e, più in generale, per una più efficace tutela della salute ed educazione alla salute della popolazione sportiva. Gli eventi formativi FMSI sono prioritariamente indirizzati ai Soci, ma sono altresì aperti ai professionisti della salute che vogliano aggiornarsi sulle tematiche di maggiore attualità e utilità in ambito medico-sportivo, come esempio concreto del ruolo di Società Scientifica svolto dalla FMSI nell'ambito della Medicina dello Sport.

Come evoluzione del programma formativo, fermo l'aggiornamento dei corsi standard a livello di format e contenuti, si intende ampliare la proposta didattica con ulteriori corsi finalizzati al rafforzamento delle competenze del Medico dello Sport, sia per la prescrizione dell'attività motoria preventiva e adattata a favore dei vari soggetti (non solamente gli atleti), sia per la certificazione/riabilitazione/rieducazione funzionale, attraverso l'applicazione dei più recenti protocolli prodotti dalla FMSI tra cui i corsi espressamente dedicati agli aggiornati protocolli cardiologici per l'idoneità sportiva agonistica (**COCIS**).

Un primo corso sarà dedicato al tema della "Disautonomia: la gestione dello stress dell'atleta", per approfondire la conoscenza del Sistema Nervoso Autonomo (ANS), della Variabilità della Frequenza Cardiaca (HRV), delle disautonomie e del loro impatto sulla salute e sulla performance dell'atleta; un secondo corso riguarderà la "Ozonoterapia in Medicina dello Sport" ovvero "La terapia infiltrativa eco-guidata", per acquisire un'ampia conoscenza sui principi, sulle tecniche e sulle applicazioni cliniche di due importanti metodiche nel trattamento delle lesioni e delle condizioni patologiche comuni nel mondo dello sport.


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

Inoltre, data anche la sua qualifica di **Provider ECM** accreditato dal Ministero della Salute con atto del 5 maggio 2011 per eventi sia RES, sia FAD, la FMSI continuerà a svolgere per i propri Soci, anche per l'anno 2025, il ruolo importante di Provider per la formazione **ECM e UEMS/MJC**, confermando le agevolazioni organizzative ed economiche a favore delle Associazioni che volessero promuovere e far svolgere Eventi formativi cui far attribuire i crediti ECM e UEMS da parte del Ministero della Salute o di altri Enti abilitati a tali riconoscimenti.

Un altro tema specifico nell'ambito delle attività di formazione continua e aggiornamento professionale riguarda le **iniziative scientifico-culturali** che saranno riservate ai **giovani medici**, con precipuo riguardo agli specializzandi in Medicina dello Sport e dell'Esercizio Fisico, attraverso l'organizzazione di corsi specifici atti a costruire uno spazio di confronto dialettico con i massimi esperti della materia e arricchire così il loro percorso formativo con la discussione di casi clinici di effettiva utilità nella pratica clinica.

In quanto Società Scientifica in Medicina dello Sport, la FMSI intende porre particolare attenzione anche nell'anno 2025 all'aggiornamento e pubblicazione di protocolli, **linee guida** e documenti di consenso sui temi più importanti e sensibili per l'esercizio della professione di Medico dello Sport, anche in accordo con le altre principali Società Scientifiche di branca (cardiologia, diabetologia, endocrinologia, pediatria, pneumologia, neurologia, etc.).

In una sorta di ideale continuazione di uno degli output scientifici più interessanti dell'ultima edizione congressuale FMSI, ovvero sia fornire ai principali stakeholders istituzionali uno scenario scientificamente aggiornato e metodologicamente efficace per potenziare gli interventi di **contrasto a sedentarietà e inattività fisica, tra i principali fattori di rischio modificabili per le malattie croniche non trasmissibili**, è prevista la pubblicazione di un documento di consenso sulla **prescrizione dell'esercizio fisico** individualizzata alla stregua di un farmaco in ambito cardiologico, quale formalizzazione del position statement delle due società promotrici, la Federazione per l'appunto e la Società di Cardiologia per lo Sport, in

relazione alle principali tematiche d'interesse clinico-assistenziale che rilevano, con l'obiettivo primario di promuovere l'attività fisica nella popolazione in generale e soprattutto nei soggetti con patologie cardiovascolari.

Il documento, che si prefigge di andare oltre l'ambito clinico (ndr: il livello delle evidenze) e affrontare contestualmente anche l'impatto socioeconomico dell'esercizio fisico, allorché correttamente prescritto dallo specialista competente, rappresenterà una valida base di partenza da allargare alle altre più diffuse patologie esercizio-sensibili con il coinvolgimento, per le attività di prevenzione primaria, dei medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta e, per le attività di prevenzione secondaria e terziaria, degli specialisti di branca.

Attesa la multidisciplinarietà dell'articolato processo di promozione, prescrizione e somministrazione dell'esercizio fisico, in cui alla figura del medico prescrittore si affiancano altre figure sanitarie che ruotano attorno al paziente per la massimizzazione del programma di allenamento, occorre al riguardo evidenziare le posizioni assunte dal Ministro della Salute, prof. Orazio Schillaci che ha inteso rilanciare il progetto farmaco-esercizio per l'importanza degli effetti che ne conseguono (effetto farmacologico/ preventivo dell'esercizio fisico attraverso un'attività coordinata, personalizzata, certificata e sempre più misurabile; effetti economici diretti e indiretti; benefici sociali nel contrasto a fenomeni come solitudine e violenza; effetto cumulativo di tutti gli aspetti sopraelencati), prevedendone anche l'inclusione nei livelli essenziali di assistenza quale 'prestazione' esigibile. Lo stesso Ministro ha sottolineato la posizione privilegiata della FMSI che - mettendo in atto i tre pilastri della prevenzione (nutrizione, prescrizione dell'esercizio fisico e gestione dello stress) - ha il compito di posizionarsi come formatore dei medici di medicina generale, per andare a cascata sul territorio.

Risponde alle medesime logiche la presentazione di una **proposta di legge** recante interventi finalizzati all'introduzione della pratica dell'attività fisica nell'ambito del Servizio sanitario nazionale quale strumento di prevenzione e terapia; una proposta che intende correggere l'inesatto inquadramento, nonché la mancanza di coordinamento delle varie iniziative sul


tema, cosa che non consente un adeguato riconoscimento del valore dell'esercizio fisico, quando prescritto dallo specialista competente in maniera individualizzata, nella "giusta dose", alla stregua di un farmaco, quale efficace strumento di prevenzione primaria, secondaria e terziaria per il contrasto del processo di infiammazione e, con esso, delle principali patologie croniche non trasmissibili (NCD).

Queste azioni rappresentano un fondamentale ambito di attuazione della mission della FMSI, che da anni s'impegna strenuamente nella promozione e nella diffusione in tutta la popolazione -anche attraverso l'attività dei Medici associati alla FMSI - della cultura dello sport e delle attività motorie a tutte le età, quale elemento indispensabile e fondamentale per il miglioramento degli stili di vita, con evidenti risvolti sul benessere, sullo stato di salute e sulla qualità della vita di ogni cittadino italiano e, di conseguenza, per il potenziamento della sostenibilità dell'intero Sistema Sociale.

(B) Verso gli ENTI esterni

Un ruolo importante in questo ambito continua ad essere svolto dalle **Strutture di Medicina dello Sport** convenzionate con la FMSI: un'opportunità in tal senso è rappresentata dall'attività di ricerca da sviluppare d'intesa con tali Strutture, sia per effettuare ricerche sulla popolazione sportiva attiva, sia per il contributo che possono offrire nei confronti del processo di formazione degli Specializzandi e degli Specialisti in Medicina dello Sport.

Inoltre, la FMSI conferma la propria disponibilità a sottoscrivere apposite Convenzioni sia con i Centri / Istituti di Medicina dello Sport operanti sul territorio, sia con i Centri di Ricerca Universitari, con IRCCS e con Enti di ricerca, in genere, che possano apportare un contributo significativo all'ampliamento delle conoscenze nel campo della Medicina dello Sport e che possano essere di concreta utilità all'attività quotidiana dello specialista in medicina dello sport.


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dot. Maurizio Casasco
Pagina 14 di 38

La FMSI prosegue nell'impegno per una politica di promozione sanitaria verso i giovani, strumento di corretta conoscenza e pratica della attività sportiva e per contribuire alla diffusione di corretti stili di vita.

Ai Comitati Regionali spetta il compito di coordinare sul territorio le iniziative da realizzarsi concretamente col supporto operativo delle Associazioni provinciali e con il sostegno finanziario della FMSI.

OBIETTIVO N. 3: "PROGRAMMA ANTIDOPING"

Come noto, la Federazione Medico Sportiva Italiana, oltre a essere la Federazione medica del CONI e l'unica Società Scientifica ufficialmente riconosciuta nell'ambito della Medicina dello Sport dal Ministero della Salute, è anche l'Ente preposto all'esecuzione dei controlli antidoping per la prevenzione e la repressione dell'uso di sostanze e metodi proibiti, in attuazione della normativa sportiva internazionale, rappresentata dal Codice Antidoping dalla World Anti-Doping Agency (WADA) e dai relativi standard, e di quella nazionale, a partire dalla legge 14 dicembre 2000 n.376, recante "Disciplina della tutela sanitaria delle attività sportive e della lotta contro il doping".

In tale ambito, al fine di individuare, scoraggiare e prevenire la pratica del doping, la FMSI opera sia in qualità *Sample Collection Authority*, preposta allo svolgimento delle sessioni di controllo e alla raccolta dei campioni biologici degli atleti per il tramite dei **Doping Control Officer (DCO/BCO)** Soci FMSI, sia con l'esecuzione delle analisi tossicologico-forensi effettuate dal **Laboratorio Antidoping di Roma**, che, unico esistente in Italia -su 30 attualmente attivi nel mondo, accreditato dalla World Anti-Doping Agency (WADA) e secondo la norma ISO 17025, opera in conformità ai principi di indipendenza e autonomia amministrativa e gestionale prescritti dalla stessa WADA, con un potenziale carico analitico di 15.000 campioni annui.

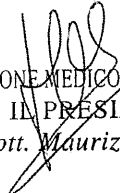
FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

Giova ricordare, al riguardo, che secondo la legge italiana il fenomeno doping non solo ha rilievo sull'etica sportiva e sulla salute pubblica, ma ha altresì rilevanza penale: ai sensi dell'art. 586 bis del Codice Penale, infatti, la somministrazione o l'assunzione o la somministrazione di farmaci o di sostanze biologicamente o farmacologicamente attive e l'adozione o la sottoposizione a pratiche mediche non giustificate da condizioni patologiche e idonee a modificare le condizioni psicofisiche o biologiche dell'organismo, al fine di alterare le prestazioni agonistiche degli atleti, costituisce un reato penale, punito fino a tre anni di reclusione (che possono diventare di più se insorgono danni effettivi per la salute). Ne consegue che la FMSI per il ruolo ricoperto in ambito antidoping svolge anche una funzione pubblicistica.

Le attività della FMSI riferite a questo obiettivo sono pertanto correlate ai **programmi** adottati in Italia dalle Autorità in materia di antidoping, overosia dalla **N.A.D.O.** (National Anti Doping Organization) **ITALIA** e dalle Federazioni Sportive Internazionali e dalle altre ADO, in conformità alla normativa della W.A.D.A., per le manifestazioni sportive del calendario internazionale in programma nel nostro Paese.

La FMSI - quale soggetto preposto all'effettuazione dei controlli antidoping - è attivata, di norma, mediante la sottoscrizione di apposite convenzioni ovvero con l'invio di lettere di incarico/richiesta da parte degli Enti titolari della potestà di disporre controlli antidoping sui soggetti sottoposti alla loro regolamentazione interna.

Particolare importanza viene data, inoltre, alla collaborazione istituzionale con i Carabinieri dei NAS, che hanno supportato tutta l'attività antidoping e hanno permesso di ottimizzare la lotta al doping che la Federazione Medico Sportiva Italiana persegue.


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

COPIA CONFORME

(A) Gli Ispettori Medici/DCO-BCO

Per quanto attiene all'attività degli **Ispettori Medici/DCO e BCO FMSI**, anche per l'anno 2025 la FMSI riserva ai propri tesserati sul territorio specifiche iniziative per il loro continuo aggiornamento professionale istituzionale.

La FMSI, infatti, nell'ambito dello sviluppo del programma nazionale antidoping in recepimento delle disposizioni WADA, assicura -nella sua qualità di *Sample Collection Authority (SCA)*- la formazione, e l'accreditamento e il riaccreditamento dei propri Doping Control Officers (DCOs) e Blood Collection Officers (BCOs), responsabili della sessione di prelievo dei campioni biologici, conformemente alla normativa sportiva internazionale e nazionale applicabile. Parimenti, la FMSI -operando quale SCA- è altresì responsabile della formazione, e accreditamento e riaccreditamento degli Chaperone, soggetti appositamente formati e autorizzati ad affiancare il DCO per l'assolvimento di specifiche mansioni sotto l'autorità del DCO medesimo nell'ambito del processo antidoping.

La FMSI, nel ruolo di "*Accredited Examiner and Training Center for National & Int'l Doping Control Officer and Chaperone*" quando opera quale Sample Collection Authority, investe costantemente importanti risorse economiche per assicurare la *compliance* alla normativa applicabile sia dei Medici Ispettori Antidoping, sia degli Chaperone, incrementando l'organizzazione e lo svolgimento di corsi teorico-pratici, anche in collaborazione con NADO Italia.

A questo riguardo, occorre evidenziare gli investimenti aggiuntivi che questa Federazione deve sostenere per la formazione e l'accreditamento dei propri Medici Ispettori DCO/BCO FMSI quali International DCO (IDCO), nonché degli Chaperone, in previsione della gestione dei servizi di controllo antidoping durante i prossimi Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026.

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

Per effetto delle sopravvenute modifiche alla normativa WADA, infatti, i DCO/BCO FMSI potranno effettuare i controlli a fini antidoping in occasione delle massime competizioni sportive mondiali, esclusivamente previa partecipazione a uno specifico programma di formazione e connesso accreditamento organizzato dall'International Testing Agency (ITA), che consente l'ottenimento di un'avanzata certificazione internazionale (ITA certified IDCO's); di qui, l'esigenza della FMSI di ottenere l'accREDITAMENTO per i propri DCO quali International DCO (IDCO), al fine della gestione dei servizi di controllo antidoping nell'ambito degli indicati Giochi Olimpici.

L'impegno degli Ispettori Medici Antidoping -e conseguentemente degli Chaperone- è determinato dal numero e dalla tipologia dei controlli (es. urinari e/o ematici, con o senza EPO, etc..) richiesti dagli Enti committenti, elementi questi soggetti alla pianificazione esterna all'ambito federale e non sempre conosciuta con la necessaria tempestività, il che determina sovente l'impiego di DCO e BCO di diversa provenienza territoriale rispetto al luogo di effettuazione del controllo, con maggiori costi organizzativi ed economici per la FMSI.

Nelle more della formalizzazione delle **Convenzioni** con i principali Enti interessati laddove previsto, in via di mera previsione per l'anno 2025, ci si potrà riferire, come ordine di grandezza, ad un numero e tipologia dei controlli antidoping rapportati a quelli disposti nell'ultimo biennio. Di fondamentale importanza saranno inoltre i controlli nazionali e internazionali, in cui sarà richiesta dagli **Enti internazionali** (WADA, UCI etc.) la presenza di DCO/BCO della FMSI. Nella previsione budgetaria sono stati previsti perciò anche i ricavi da attività antidoping (servizio controlli antidoping su campione urinario, effettuazione di analisi antidoping, trasporto dei campioni e correlata attività tecnico-amministrativa) nell'ambito della manifestazione internazionale **World University Games Torino2025**: una manifestazione di grande prestigio in programma in Torino, dal 13 al 23 gennaio 2025. Le Universiadi -come noto- sono il massimo livello di competizione sportiva globale aperta esclusivamente agli **atleti studenti universitari** che rappresentano le loro **nazioni e territori**

piuttosto che la loro università o istituzione. Arrivate alla loro 32^a edizione, è la seconda volta che si svolgono nella città scenario dei Giochi Olimpici Invernali nel 2006 e la settima volta che si svolgono in Italia.

Anche l'attività organizzativa federale, soprattutto sul territorio, è condizionata dalla **specificità delle richieste** di controllo: nel numero e nella loro tipologia, nella ripartizione temporale e nella loro distribuzione geografica, così come nell'approvvigionamento del materiale tecnico e degli accessori necessari per il controllo, nonché nelle procedure connesse al trasporto dei campioni antidoping.

Per quanto sopra si registrano maggiori costi per l'attività di formazione e accreditamento nonché costi straordinari di risorse umane, strumentali e di materiali aggiuntivi funzionali alle attività di controllo antidoping in previsione della prossima edizione dei Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026. Resta fermo -come più volte argomentato- che taluni dei costi sostenuti dalla FMSI per la gestione delle attività antidoping non sono comprimibili, in quanto trattasi di costi di funzionamento e generali che non variano in rapporto al numero delle attività effettivamente commissionate a questa Federazione e che, per contro, le tariffe vigenti per lo svolgimento dei prelievi antidoping e per l'effettuazione delle analisi antidoping - definite in funzione del numero medio di controlli commissionati dagli Enti committenti/anno- sono rimaste invariate dal 2005 all'anno in corso.

(B) Il Laboratorio Antidoping

Rimane confermato l'obiettivo di mantenere il livello di eccellenza qualitativa raggiunto dal **Laboratorio Antidoping** di Roma, l'unico esistente in Italia - su 30 attualmente attivi nel mondo - accreditato dalla World Anti-Doping Agency (WADA) e secondo la norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025 ed eccellenza riconosciuta a livello internazionale non solo per efficienza operativa nell'evasione del carico analitico e copertura dei metodi analitici, ma anche nel campo della ricerca e dell'aggiornamento delle tecniche analitiche per una sempre più

efficace repressione dell'uso di sostanze o di metodi che alterano le naturali prestazioni fisiche degli atleti

Considerata la continua evoluzione del doping e delle forme con cui si va a realizzarsi nello sport, anche nell'anno 2025 il Laboratorio Antidoping della FMSI -atteso l'obiettivo di miglioramento continuo dei processi operativi e degli standard qualitativi- sarà destinatario di ulteriori, ingenti **spese di investimento** per l'adeguamento della dotazione tecnologica e strumentale e per l'ampliamento delle linee di ricerca, resosi necessario a seguito dell'evoluzione della normativa WADA, con specifico riferimento alla lista di sostanze e metodi vietati e allo Standard Internazionale dei Laboratori accreditati, disciplinante requisiti e metodi di sviluppo per il mantenimento dell'accreditamento WADA, nonché dell'implementazione di nuove procedure analitiche già attivate in occasione delle precedenti edizioni dei Giochi Olimpici e Paralimpici.

Per quanto attiene ai costi di gestione del Laboratorio, occorre ricordare che essi sono solo in parte in funzione della quantità di analisi effettuate e della loro complessità qualitativa, in particolare per quelle procedure analitiche di recentissima validazione, come quelle utilizzate per la ricerca dei polimorfismi genetici del DNA, del C.E.R.A. sia nel sangue sia nelle urine, del GH con gli isotopi radioattivi, dei peptidi. Per contro, molte delle spese all'uopo sostenute da questa Federazione per la gestione delle attività antidoping non sono comprimibili, in quanto trattasi di costi di funzionamento e generali che non variano in rapporto al numero delle attività effettivamente commissionate alla FMSI.

Anche il **costo del personale** del Laboratorio Antidoping per l'anno 2025 si adeguerà secondo i già previsti incrementi derivati dall'applicazione del vigente Contratto Integrativo triennale e di quelli pluriennali di consulenza professionale cui fanno riferimento le posizioni apicali della Struttura.

Sono da considerarsi inoltre i costi aggiuntivi in termini di risorse umane e strumentali sia per far fronte al carico analitico generatosi dall'approvazione di nuove linee analitiche da parte della WADA, per le quali il laboratorio dovrà garantire l'adeguata copertura al fine di

mantenere lo *status* di laboratorio accreditato, per assicurare la rivalidazione dei metodi all'esito del trasferimento presso una nuova sede, argomento che si approfondirà più innanzi.

Da sottolineare, infine, la separatezza operativa e di autonomia amministrativa e gestionale del Laboratorio Antidoping di Roma, cui viene riconosciuto uno specifico budget per la gestione in condizioni di autonomia e indipendenza di tutte le attività di propria pertinenza, unitamente agli strumenti necessari per l'espletamento di dette attività, tra cui un conto corrente bancario dedicato, su cui operano con firma congiunta il Direttore Scientifico del Laboratorio e il Responsabile amministrativo del Laboratorio.

Proprio grazie ai continui investimenti in strumentazioni scientifiche e aggiornamento del personale ivi impiegato, il Laboratorio Antidoping di Roma -oltre a coprire i metodi che costituiscono il cosiddetto "menu base" delle indagini analitiche- ha attivato nuove linee di analisi per la ricerca di tutti gli agenti doping di nuova generazione, in parallelo al raddoppiamento negli ultimi vent'anni del numero di marker diagnostici di sostanze e pratiche doping da ricercare su ogni campione biologico. Non è un caso che, oltre a evadere tutto il carico analitico prodotto a livello nazionale, il Laboratorio riceve regolarmente campioni per analisi di conferma che richiedono metodologie analitiche di ultima generazione da altri laboratori antidoping che, seppur anch'essi accreditati dalla WADA, non possono vantare la disponibilità di tutti i metodi di indagine analitica approvati dalla predetta Agenzia Mondiale Antidoping e che, quindi, inoltrano al Laboratorio di Roma campioni "in subappalto".

Non da ultimo, è stato contestualmente potenziato il protocollo antidoping basato sul monitoraggio longitudinale e individuale degli atleti (il cosiddetto "Passaporto Biologico dell'Atleta), con la costituzione della "Unità di Gestione del Passaporto Biologico", che opera anche per conto di autorità antidoping internazionali: è tra i pochissimi al mondo a offrire tale servizio su entrambi i moduli ematologico e steroideo e sul modulo endocrino, di recentissima approvazione da parte della WADA.

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE

Dot. Maurizio Casasco

Grazie a queste *performances* il Laboratorio Antidoping di Roma costituisce una importante realtà per lo Sport Italiano e rappresenta un'eccellenza formalmente riconosciuta a livello internazionale sia per capacità produttiva e copertura dei metodi accreditati, sia nel campo della **ricerca** e dell'aggiornamento delle tecniche analitiche per una sempre più efficace repressione dell'uso di sostanze o di metodi che alterano le naturali prestazioni fisiche degli atleti; un'attività documentata da una media di 20 articoli pubblicati ogni anno su riviste scientifiche internazionalmente qualificate (oltre 100 articoli scientifici nell'ultimo quinquennio).

Per contro, la destinazione di almeno il 7% del budget per attività di ricerca -requisito obbligatorio previsto degli standard internazionali WADA per il mantenimento dell'accreditamento- è sostenuta dalla FMSI precipuamente attraverso l'autofinanziamento, ancorché possa essere inteso come investimento in chiave prospettica, perché consente di sviluppare e affinare metodi di analisi più sofisticati ed efficaci non solo per le linee di indagine già praticate, ma anche per individuare metodi e procedure per le nuove sostanze e i nuovi metodi vietati che, periodicamente, la WADA inserisce nell'apposito Elenco.

Si segnalano, a titolo esemplificativo, solo alcuni dei più rilevanti progetti di ricerca in corso ovvero oggetto di approvazione.

Progetti approvati dalla World Antidoping Agency (WADA, Canada)

- Detection of genetic polymorphisms of the human Erythropoietin gene in urine, whole blood and dried blood spots
- Analysis of Endogenous/ Exogenous Steroids (Nandrolone and Metabolites) using Gas Chromatography-Combustion-Isotope Ratio Mass (India?)
- Improving the 19-Norsteroids abuse detection
- LC-IRMS in antidoping analysis: confirming the exogenous administration of AICAR, endogenous bioamines, and IGF-1
- Detection of 6-halogenated steroids in antidoping analysis
- Improving the insight of in situ formation of specific substances with a steroid structure

- Development of a systematic workflow for early diagnosis and characterization of drug metabolism

Progetti approvati dalla Sezione per la Vigilanza e il Controllo sul Doping (SVD, Italia)

- Ormoni tiroidei: uso o abuso?
- Nuove procedure analitiche per il rilevamento del doping da emotrasfusioni e da emoglobine sintetiche

Merita una chiosa a parte la questione di una sede dimensionalmente, funzionalmente e tecnologicamente adeguata in favore del Laboratorio Antidoping di Roma che -come detto- è l'unico esistente in Italia accreditato dalla World Anti-Doping Agency (WADA) e secondo la norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025 e rappresenta un'eccellenza riconosciuta a livello mondiale sia per efficienza operativa nell'evasione del carico e nella copertura dei metodi analitici, sia nel campo della ricerca e dell'aggiornamento delle tecniche analitiche.

Occorre richiamare, a questo riguardo, l'importanza dell'emendamento approvato al DDL Bilancio, grazie allo sforzo profuso nel reperimento dei fondi necessari, con l'assegnazione di 18 milioni di euro per la ristrutturazione e l'allestimento della nuova sede del Laboratorio. L'ottenuto investimento, all'esito di un lungo processo, continuamente corroborato dalle costanti interlocuzioni personali con i Ministri competenti, a partire dal Ministro della Salute, Prof. Orazio Schillaci, e dal Ministro per lo Sport e i Giovani, Dott. Andrea Abodi, ma anche con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, Dott. Giancarlo Giorgetti, è fondamentale per il mantenimento dell'accreditamento WADA secondo gli standard e i requisiti dell'Agenzia mondiale stessa e, con esso, per la prosecuzione delle attività antidoping nel nostro Paese, al di là dell'affidamento delle attività di cui trattasi per la prossima edizione dei Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026. Parimenti, l'indicato investimento potrà senza meno contribuire al rafforzamento della crescita produttiva e scientifica del Laboratorio, con l'attuazione di ulteriori politiche di efficientamento e l'esecuzione di tutti gli screening approfonditi (anche sugli integratori alimentari che presentano molte criticità e nella ricerca

delle droghe sintetiche, svolgendo una funzione sociale importante per il Paese e per i nostri giovani), e con la partecipazione a progetti di ricerca europei.

Come noto, il dettato normativo prevede l'autorizzazione della spesa di 18 milioni di euro per l'anno 2025 in favore della società Sport e Salute, al fine di "assicurare l'adeguamento alle prescrizioni tecnico-scientifiche dell'Agenzia mondiale antidoping (WADA) per l'acquisto, la riqualificazione e l'allestimento della sede per l'effettuazione dei controlli antidoping". È altresì noto che la soluzione prevede di utilizzare lo stabile "Invimit" e che sono stati avviati i lavori di ristrutturazione, ancorché non senza ritardi.

Le continue interlocuzioni istituzionali sia con il Ministro per lo Sport e i Giovani, sia con i vertici della Sport e Salute S.p.A., hanno evidenziato un extra-budget già assunto dal predetto ente per l'acquisto e la ristrutturazione dell'immobile, con conseguente penuria delle risorse residue sufficienti a coprire, oltre alla fornitura e alla posa in opera di impianti e arredi tecnici specifici per la configurazione di base del Laboratorio Antidoping, solo una quota-parte per la fornitura strumentazioni scientifiche di base necessarie per perfezionare l'allestimento della nuova sede. Sono per ciò stesso in corso ulteriori interlocuzioni anche con il Presidente della Fondazione Milano-Cortina per la copertura delle supplementari risorse umane e strumentali per la gestione del carico olimpico.

Allo stato, tenuto conto dei dati e delle informazioni ad oggi disponibili, anche all'esito dell'intercorsa corrispondenza con la Sport e Salute S.p.A., sono state previste nel bilancio previsionale le debite coperture dei costi straordinari di rimozione, trasporto, reinstallazione e verifica della funzionalità della strumentazione analitica e scientifica riutilizzabile nella nuova sede, nonché costi straordinari di risorse umane, strumentali e di materiali aggiuntivi funzionali alle attività di analisi antidoping in previsione della prossima edizione dei Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026.

COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

OBIETTIVO N. 4: “COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE EDITORIALE E MARKETING”

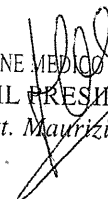
(A) La FMSI Editore

Alla **comunicazione istituzionale** è destinato il compito di far conoscere all'interno ed all'esterno l'attività realizzata dalla FMSI nelle sue diverse articolazioni. Essa dovrà svolgere un ruolo importante ed in proposito dovranno essere previsti adeguati investimenti, al fine di capitalizzare il patrimonio scientifico e di attività svolta sinora.

Alla tradizionale ed affermata pubblicazione della Rivista Federale “La Medicina dello Sport”, pubblicata anche in doppia lingua italiano/inglese con indubbia ricaduta sull'*impact factor*, acquisito dalla FMSI nel 2010 lo *status* di Società editrice, si è affiancata la realizzazione di un'autonoma **Linea Editoriale** - proprio in virtù della costituzione della FMSI come casa editrice - con l'obiettivo, in particolare, di divulgare tra i propri soci i risultati scaturiti dalla periodica revisione delle “Linee-Guida” nelle specialità che hanno un particolare significato nella pratica sportiva e che maggiormente contribuiscono all'odierna realtà della Medicina dello Sport, che la FMSI effettua d'intesa con le corrispondenti Società Scientifiche.

Anche i risultati di ricerche epidemiologiche legate all'esito di accordi interdisciplinari potranno costituire il contenuto delle pubblicazioni di questa iniziativa editoriale.

Alla Rivista federale saranno poi rivolte le opportune attenzioni per l'implementazione dell'*impact-factor* e per un sempre maggiore riconoscimento internazionale. Peraltro, il prestigio raggiunto dalla Rivista FMSI è testimoniato dal fatto che è stata scelta quale “Scientific Journal of the European Federation of Sports Medicine Associations (EFSMA)” nonché “Journal partner of the International Federation of Sports Medicine (FIMS)”. Naturalmente, nella Rivista troveranno spazio gli studi e le ricerche originali promossi dalla FMSI e/o dai suoi Associati e Tesserati: a quest'ultimi è destinato lo speciale Premio “U. Cassinis” istituito dal Consiglio Direttivo Federale che viene attribuito al migliore articolo apparso nell'anno su uno dei numeri della Rivista.



(B) Il Marketing per lo sviluppo

In ambito marketing, il ruolo ricoperto dalla FMSI, Federazione medica di riferimento del Comitato Olimpico Nazionale sin dalla sua fondazione nel 1929 e unica Società Scientifica nell'ambito della Medicina dello Sport riconosciuta dal Ministero della Salute, può essere utilmente svolto a favore dei Soci tesserati mediante un coinvolgimento attento del mondo delle aziende, del settore biomedico, elettromedicale, etc., al fine di ottenere dei rapporti privilegiati, in termini di accordi, sponsorizzazioni e convenzioni economiche. L'avvio di tali rapporti è infatti volto a garantire alla FMSI ed ai Suoi associati la fruizione di condizioni agevolate con conseguente abbattimento delle spese connesse.

Inoltre, l'avviato rafforzamento della struttura operativa in seno alla FMSI dedicata al marketing e alla comunicazione istituzionale ben connota le intenzioni per lo sviluppo dei programmi di attività volti a riposizionare la stessa FMSI all'interno del Sistema Sportivo nazionale, dando visibilità a tutte le sue iniziative sia presso la propria base associativa sia verso la pubblica opinione, sportiva e no.

Si colloca in questo ambito il rafforzamento di alcune iniziative di comunicazione istituzionale già avviate lo scorso anno, con l'ideazione e la realizzazione di nuovi contenuti dai format innovativi (video-pillole formative, podcast) finalizzati a integrare l'offerta formativa della FMSI e incrementare l'impatto della stessa – in termini di valore percepito – verso gli stakeholder esterni e istituzionali, aumentando di conseguenza i livelli di engagement.

Al fine di migliorare la funzionalità e l'operatività della FMSI nell'ambito della organizzazione di eventi scientifici e formativi, la FMSI si avvarrà della propria costituita FMSI Servizi per tutte le attività organizzative, commerciali, di marketing e promozionali.

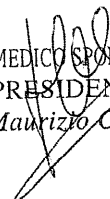
OBIETTIVO N. 5: “FUNZIONAMENTO DELLA STRUTTURA FEDERALE”

Attesa la caratteristica del proprio modello organizzativo-istituzionale, in quanto Federazione medica di riferimento del Sistema Sportivo Nazionale, l'esigenza per la FMSI è poter realizzare un uniforme svolgimento delle proprie funzioni sul territorio, quali l'organizzazione dei controlli antidoping, l'assistenza sanitaria alle principali competizioni sportive, la promozione sanitaria e, più in generale, la tutela della salute e l'educazione alla salute di tutto coloro che praticano o intendono praticare attività motoria e sportiva.

Funzionale alle azioni sopra illustrate sarà il sostegno al processo di digitalizzazione, per favorire il costante scambio informativo-formativo, nonché in chiave di *compliance* agli obblighi di legge, procedure e termini sempre più complessi e con avvicendamenti in archi temporali molto stretti.

Un'efficiente **struttura organizzativa** centrale, dotata delle adeguate **risorse strumentali e umane**, deve a sua volta poter supportare gli Organi periferici federali nella realizzazione della loro “*mission*” di principali coordinatori delle attività proprie delle Associazioni affiliate; di qui l'impegno per lo sviluppo e amplificazione del capitale umano federale, attraverso l'investimento nella formazione, la condivisione esperienziale e l'osmosi organizzativa. Risponde alle medesime logiche l'attività dello **Staff tecnico-scientifico**, che affiancherà la Presidenza federale nell'individuazione delle soluzioni funzionali alla miglior attuazione delle decisioni programmatiche assunte dal Consiglio Direttivo Federale: una sorta di interfaccia per supportare le decisioni da assumere e dare sostanza metodologica all'attuazione delle linee di indirizzo assunte dallo stesso Consiglio in campo più prettamente biomedico o tecnico-scientifico.

Particolare attenzione sarà dedicata anche all'efficientamento delle politiche di governance, che dovranno continuare ad assicurare l'oculata gestione delle risorse federali da sempre improntata ai criteri di trasparenza, correttezza e veridicità, tanto che la FMSI è stata una

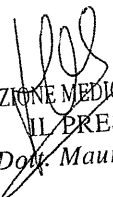


delle primissime Federazione ad attuare il processo di certificazione del bilancio federale da parte di una Società di Revisione indipendente.

Un'ultima chiosa va fatta in merito all'uso degli spazi nelle sedi di proprietà e/o nella disponibilità di Sport e Salute e alla fruizione dei connessi servizi di facility management, quali a titolo esemplificativo: portierato e vigilanza, pulizia, manutenzione ordinaria e straordinaria: al riguardo, nelle more dell'esito delle debite interlocuzioni con l'Ente, sono state stimate nel bilancio previsionale le disponibilità massime che questa Federazione potrà sostenere per il mantenimento delle proprie sedi, tenuto conto anche degli importanti investimenti pregressi sostenuti da questa stessa Federazione per l'avvenuta ristrutturazione degli spazi e l'adeguamento degli impianti elettrico, di condizionamento e di rete LAN.

Tutto ciò premesso, si dettagliano i dati contabili del Preventivo Economico 2025, elaborati secondo lo schema di Bilancio approvato dal CONI che prevede il raffronto con i dati del preventivo economico aggiornato 2024.

Per effetto di tale raffronto si vuole evidenziare come taluni scostamenti delle voci di bilancio siano dovuti principalmente a nuove esigenze o alla parziale realizzazione di alcuni progetti federali il cui stanziamento, previsto nell'esercizio in corso, è stato rimandato al successivo esercizio 2025.


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Don. Maurizio Casasco

COPIA CONTROLLE

VALORE DELLA PRODUZIONE

I ricavi riportati nel preventivo economico 2025, per un ammontare complessivo di **Euro 10.910.000,00** (esclusi i proventi di natura finanziaria), confrontati con quelli previsti nell'esercizio 2024 – pari ad Euro 10.702.600,00 evidenziano un incremento di Euro 207.400,00.

Analizzando le varie categorie di entrate, emerge quanto segue:

1) Contributi Sport e Salute

L'importo indicato per l'anno 2025 di **Euro 3.171.970,00** corrisponde per Euro 2.921.970,00 alle risorse assegnate per l'anno 2025 agli OO.SS. e comunicate con nota da parte della Società "Sport e Salute Spa" del 20-12-2024 e per la differenza di Euro 250.000,00 deriveranno presumibilmente dall'attività di assistenza gare.


2) Quote degli associati

Le quote degli associati, pari ad **Euro 363.030,00**, sono rappresentate dalle quote di affiliazione e tesseramento ed ai numeri delle associazioni e dei tesserati sinora registrati.

N. 101 x € 30,00	= € 3.030,00
N. 3.540 x € 100,00	= € 354.000,00
N. 120 X € 50,00	= € 6.000,00
TOTALE	€ 363.030,00

3) Proventi per l'antidoping

Come accennato nelle premesse, la previsione dei ricavi relativi ai controlli ed analisi antidoping si riferisce esclusivamente all'effettuazione di tali attività annualmente previste con Nado-Italia, con le FSN e con Enti Sportivi internazionali.


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

Pagina 29 di 38

Anche per l'anno 2025, la Nado-Italia andrà a definire in un rapporto convenzionale con la FMSI i criteri per la programmazione e tipologia dei controlli antidoping di competenza del CONI o delle FSN, comunque garantiti finanziariamente dallo stesso Ente.

Nel bilancio previsionale sono stati stanziati per l'anno 2025 i ricavi da attività antidoping per la manifestazione internazionale **World University Games Torino2025**, in programma a Torino, dal 13 al 23 gennaio 2025.

Ricavi per analisi antidoping F.S.N./CONI

L'importo complessivo previsto ammonta ad **Euro 7.000.000,00** ed è stato calcolato sulla base delle tariffe deliberate dal Consiglio Direttivo e sulla base previsionale di n. 13.500 analisi antidoping per l'anno 2025.

Ricavi antidoping altri Enti

L'importo complessivo pari ad **Euro 260.000,00** riguarda progetti di ricerca assegnati alla Federazione dal Ministero della Salute, dalla WADA e dell'Università Politecnica delle Marche.

Rispetto all'esercizio 2024 non si evidenzia nessun incremento.

4) Altri Ricavi della gestione ordinaria

Ammontano ad **Euro 105.000,00**, con un incremento di Euro 5.000,00 rispetto al precedente esercizio riguardante in particolare eventuali royalty di natura editoriale.

In sintesi, i ricavi della produzione riportati nelle previsioni 2025 si riferiscono:

Contributi Sport e Salute	3.171.970,00	29,07%
Quote degli Associati	363.030,00	3,33%
Ricavi da Antidoping	7.000.000,00	64,16%
Altri Ricavi	375.000,00	3,44%
Totale	€ 10.910.000,00	100,00%



COSTI DELLA PRODUZIONE

1) Costi per l'attività sportiva centrale (Euro 9.695.358,00)

I costi complessivi afferenti alla categoria “costi per l'attività sportiva centrale”, che espongono un valore di **Euro 9.695.358,00** (+7% rispetto all'esercizio 2024), sono così composti:

- <i>Laboratorio antidoping</i>	Euro 4.888.538,00 (+12%)
- <i>Attività antidoping</i>	Euro 2.768.306,00 (+8%)
- <i>Assistenza gare</i>	Euro 187.500,00 (-24%)
- <i>Partecipazione ad organismi internazionali</i>	Euro 37.880,00 (-5%)
- <i>Attività di formazione, ricerca e documentazione</i>	Euro 624.940,00 (-10%)
- <i>Promozione sportiva</i>	Euro 150.500,00 (-10%)
- <i>Progetti e Convenzioni attività di ricerca</i>	Euro 260.000,00 (=0%)
- <i>Attività Associazioni affiliate:</i>	Euro 350.000,00 (=0%)
- <i>Ammortamenti attività centrale:</i>	Euro 427.694,00 (+2%)

LABORATORIO ANTIDOPING ACQUACETOSA (EURO 4.811.688,00)

Complessivamente i previsti costi di gestione del laboratorio (**Euro 4.888.538,00**) risultano in aumento di Euro 535.641,00 rispetto all'esercizio 2024 (Euro 4.352.897,00).

L'aumento è da imputarsi principalmente ai costi previsti per il completamento della nuova sede del Laboratorio Antidoping, con le necessarie attività di rimozione, trasporto, reinstallazione e verifica della funzionalità della strumentazione analitica e scientifica riutilizzabile, da realizzare nel corso dell'anno 2025; tutti i costi dei servizi sono stati valutati mediante una stima prudenziale.

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

Costi di gestione

La manutenzione ordinaria delle attrezzature scientifiche, pari **Euro 710.600,00**, riguarda il costo dei contratti di manutenzione che risulta in linea con quanto stanziato per l'anno 2024.

Costi per i collaboratori di laboratorio

L'importo complessivo previsto in **Euro 503.527,00** si riferisce al compenso ed ai relativi oneri per il Direttore del Laboratorio Dr. Francesco Botrè, per Vice Direttore, per il responsabile area tecnico-logistica e per l'esperto qualificato in radioprotezione.

Costi per il personale di laboratorio

L'organico del personale dipendente che opera presso il laboratorio dell'Acquacetosa è composto di n. 26 unità (di cui 1 unità a contratto part-time).

Il personale dipendente, tenuto conto delle rispettive competenze, risulta inquadrato come segue:

- Quadri fascia B – Profilo Laureati specialisti, direttori di branca n.11 unità – di cui 10 a tempo indeterminato full time e 1 a tempo indeterminato part-time;
- Quadri fascia C – Profilo Laureati specialisti n. 6 unità – tempo indeterminato full time;
- Livello II – Profilo tecnici di laboratorio n. 4 unità – tempo indeterminato full time;
- Livello III S – Profilo Esecutore, preparatore ecc. n. 5 unità – tempo indeterminato full time.

Il costo complessivo del personale del laboratorio è di **Euro 1.582.400,00** registra un incremento di Euro 139.757,00 rispetto all'anno 2024, dovuto principalmente alla necessità di procedere con l'assunzione di due risorse ulteriori.

Costi generali Laboratorio

I costi generali previsti per l'anno 2025 ammontano complessivamente a **Euro 2.092.011,00** con un incremento di Euro 466.691,00 (+ 29%) rispetto all'esercizio 2024 (Euro 1.625.320,00);

un aumento dovuto sostanzialmente, come sopra esposto, alla necessità di allestimento della nuova sede del Laboratorio Antidoping da effettuarsi nel corso dell'anno 2025.

ATTIVITÀ ANTIDOPING (EURO 2.768.306,00)

Complessivamente i previsti costi dell'Attività Antidoping (**Euro 2.768.306,00**) risultano in aumento di Euro 204.529,00 rispetto all'esercizio 2024 (Euro 2.563.777,00) del 8% dovuto principalmente alla necessità di incrementare le risorse umane, strumentali e di materiali aggiuntivi funzionali alle attività di controllo antidoping in previsione della prossima edizione dei Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026.

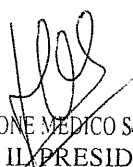
Antidoping CONI/FSN/FSI

L'importo complessivamente previsto, pari ad **Euro 2.520.000,00**, trova riscontro nell'obiettivo di ricavo relativo alle analisi antidoping FSN, ai rimborsi ed indennità riconosciute ai "medici prelevatori", integralmente rimborsati dalle Federazioni, ai costi per i trasporti ed ai costi dei materiali di prelievo necessari alle attività antidoping.

Rispetto all'esercizio 2024 si ha un incremento pari ad Euro 170.000,00 (+7%).

Costi Generali Antidoping

L'onere complessivo previsto dei costi generali per l'antidoping, per l'anno 2025, ammonta complessivamente ad **Euro 248.306,00**, con un incremento del 16% rispetto all'esercizio 2024 (34.529,00). La differenza è dovuta principalmente ai maggiori i costi per attività di formazione professionale. In tale programma sono previsti, inoltre, i costi relativi al coordinamento dell'attività antidoping non direttamente imputabili tra gli oneri del Laboratorio o tra quelli per il prelievo, ma strettamente connessi con l'organizzazione e l'aggiornamento delle attività antidoping.


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dot. Maurizio Casasco

ASSISTENZA GARE (Euro 187.500,00)

L'importo complessivo di **Euro 187.500,00** riguarda lo stanziamento per l'anno 2025 per l'intervento che la Federazione garantisce per l'assistenza gare in occasione dei Giochi Sportivi Studenteschi, manifestazione promozionale del CONI in accordo con il Ministero dell'Istruzione e rappresenta il controvalore del contributo specifico di Sport e Salute come indicato nelle premesse generali.

Rispetto all'esercizio 2024 si registra una variazione in diminuzione di Euro 60.100,00.

PARTECIPAZIONE AD ORGANISMI INTERNAZIONALI (Euro 37.880,00)

Il costo complessivo di **Euro 37.880,00** è finalizzato alle quote dovute dalla FMSI per l'adesione annuale agli organismi internazionali e Società Scientifiche.

Rispetto all'esercizio 2024 non si segnalano variazioni significative.

ATTIVITÀ ISTITUZIONALE DI PREPARAZIONE PROFESSIONALE, RICERCA E DOCUMENTAZIONE

(EURO 624.940,00)

Lo stanziamento complessivo per la formazione, ricerca e documentazione per l'anno 2025 è stato previsto in **Euro 624.940,00** con un decremento del 10% rispetto all'esercizio 2024 (Euro 694.138,00).

PROMOZIONE SPORTIVA (EURO 150.500,00)

I costi previsti per il prossimo esercizio sono pari ad **Euro 150.500,00**, con una diminuzione di Euro 16.217,00(-10%) rispetto al 2024.

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dot. Maurizio Casasco

PROGETTI E CONVENZIONI PER LA RICERCA ANTIDOPING (EURO 260.000,00)

Lo stanziamento complessivo per i Progetti e convenzioni per la ricerca antidoping è stato previsto in **Euro 260.000,00**.

Tale stanziamento rimane invariato e trova riscontro nel programma di ricavo per progetti di ricerca.

CONTRIBUTI PER L'ATTIVITÀ SPORTIVA (EURO 350.000,00)

Sono previsti nel 2025 contributi alle Associazioni Sportive per **Euro 350.000,00** finalizzati all'attività istituzionale delle AMS, in particolare per l'attività convegnistica istituzionale di particolare interesse tecnico-scientifico.

Rispetto all'esercizio 2024 l'importo rimane invariato.

AMMORTAMENTI ATTIVITÀ CENTRALE (EURO 427.694,00)

Riguarda la quota di ammortamento prevista per l'anno 2025 calcolata tenendo conto dell'importo indicato nella previsione del Piano di Investimenti 2025 e relazionato nella voce "Spese in Conto Capitale".

FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

In particolare, le spese per il funzionamento, previste per l'anno 2025, ammontano ad **Euro 1.838.576,00** ed evidenziano un decremento di Euro 182.891,00 (-9%) rispetto all'esercizio 2024.

COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

Personale e collaborazione: per l'anno 2025 si prevedono complessivamente costi per **Euro 846.514,00** con un decremento di Euro 46.195,00 rispetto all'esercizio 2024.

Organi e commissioni federali: per l'anno 2025 si prevedono complessivamente costi per **Euro 257.070,00** con un decremento rispetto all'esercizio 2024 di Euro 81.000,00 (-24%) dovuto principalmente al fatto che nel corso dell'anno 2024 si è tenuta l'Assemblea Nazionale della Federazione Medico Sportiva Italiana.

I costi per la comunicazione pari ad **Euro 34.596,00** sono rimasti invariati rispetto all'esercizio 2024.

I costi generali per il funzionamento, pari ad **Euro 655.066,00** registrano, rispetto all'esercizio 2024, un lieve decremento di Euro 58.345,00 (-8%), per effetto dell'impegno profuso alla massimizzazione delle risorse e all'oculato taglio dei costi quando comprimibili, nonostante le aumentate disponibilità massime che questa Federazione potrà sostenere per il mantenimento delle proprie sedi, tenuto conto anche degli importanti investimenti pregressi sostenuti da questa stessa Federazione per l'avvenuta ristrutturazione degli spazi e l'adeguamento degli impianti elettrico, di condizionamento e di rete LAN.

In questo obiettivo sono riportati i costi generali necessari a garantire il funzionamento della Federazione; i costi riguardano i compensi per collaboratori esterni della Federazione in qualità di professionisti delegati ad attività amministrative, fiscali e legali di particolare rilievo, per le quali non è possibile provvedere con i dipendenti in servizio alla stessa FMSI, l'attivazione delle necessarie coperture assicurative, i compensi per le prestazioni tecniche e scientifiche, le spese di manutenzione dei sistemi informatici e gestionali, il materiale di consumo, le spese postali e telefoniche le altre voci di costo, come detto, sono finalizzate allo svolgimento essenziale dell'attività di funzionamento ed amministrativa. Il dettaglio dei costi di cui sopra è esplicitato nell'accluso schema di bilancio.

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

Per i Comitati Regionali sono previste risorse per **Euro 101.000,00** e rispetto all'esercizio 2024 l'importo è rimasto invariato.

Gli ammortamenti per il funzionamento ammontano ad **Euro 45.330,00**.

I coefficienti di ammortamento, determinati in funzione dell'effettivo deperimento dei beni sono i seguenti:

MOBILI E MACCHINE PER UFFICIO	12%
IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI	12,50%
MOBILI ED ARREDI	12%
COMPUTERS E MACCHINE ELETTRONICHE	20%
AUTOVETTURE	20%

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad euro 10.000,00 e risultano invariati rispetto all'anno 2024.

La differenza tra i ricavi ed i costi di produzione evidenzia un risultato negativo di **Euro 734.934,00**.

Le altre voci di costi e ricavi, al di fuori della produzione, sono rappresentate dall' IRAP (Euro 82.000,00) e dagli interessi attivi sui depositi bancari (Euro 60.000,00).

Il preventivo economico 2025 evidenzia un risultato negativo d'esercizio di **Euro 756.934,00** che trova copertura tramite l'utilizzo degli utili accantonati negli esercizi precedenti.

SPESE IN CONTO CAPITALE

Lo stanziamento di **EURO 339.000,00 (iva esclusa)** è relativo al programma di investimento e riguarda sostanzialmente:

- il rinnovo e l'adeguamento dei macchinari scientifici presenti nel laboratorio antidoping di Roma, al fine di mantenere e migliorare lo standard di operatività del laboratorio stesso.

I flussi di cassa, sulla base della consistenza iniziale, della riscossione dei crediti e pagamento dei debiti in previsione al 31 dicembre 2024, delle riscossioni e pagamenti presunti nel corso del 2025, evidenziano la possibilità di una tempestiva liquidazione dei debiti relativi ai costi dell'esercizio (entro max 60 giorni), garantendo una costante e sostanziosa consistenza delle giacenze medie di cassa.

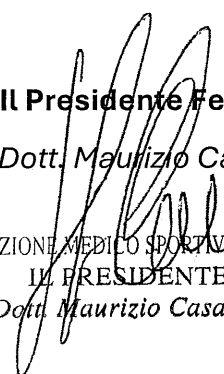
Si precisa, altresì, che il patrimonio indisponibile della Federazione iscritto a bilancio al 31/12/2004 per Euro 2.500.000,00 (altre riserve, voce A7 Stato Patrimoniale), risulta essere notevolmente superiore al limite stabilito dal C.O.N.I. nella circolare n. 3 dell'11/10/2005, ossia alla misura del 3% della media aritmetica del totale dei costi degli ultimi 3 esercizi (costi della produzione, oneri finanziari, oneri straordinari e imposte sul reddito).

Il patrimonio indisponibile della Federazione è stato prudenzialmente determinato alla fine dell'esercizio 2004, togliendo dal patrimonio netto complessivo l'utile conseguito ed istituendo una congrua riserva destinata agli investimenti ed alla promozione e formazione, come si evince dalla nota integrativa che accompagna il bilancio del precedente esercizio.

Tra l'altro si è tenuto conto che l'importo di Euro 2.500.000 (patrimonio indisponibile) fosse superiore all'immobilizzazioni materiali ed immateriali al netto degli ammortamenti (Euro 887.942,00 al 31/12/2004), oltre alla copertura della ciclica differenza tra i crediti ed i debiti (circa 1,5 milioni di euro), al fine di garantire una idonea liquidità alla Federazione.

Roma, lì 28 gennaio 2025

COPIA CONFORME

Il Presidente Federale
Dott. Maurizio Casasco

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2025

CONSIDERAZIONI GENERALI

Il bilancio di previsione dell'esercizio 2025 della F.M.S.I. è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per la relativa relazione di competenza, con nota del 23 Gennaio 2025. Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

- a) Relazione programmatica del Presidente della F.M.S.I. per l'anno 2025
- b) Preventivo finanziario
- c) Preventivo economico (quadro riepilogativo e quadro analitico)
- d) Preventivo economico strutture territoriali
- e) Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2025

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto in conformità ai *"Principi e Criteri per la formulazione del Regolamento di amministrazione e contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali"* deliberati dal Consiglio Nazionale del C.O.N.I. l'11 novembre 2004 ed alla successiva Circolare del 13/10/2006.

Il documento contabile tiene conto, altresì, della circolare del CONI n. 646 del 27/10/2016 relativa alle novità in tema di redazione dei bilanci introdotte dal D. Lgs. n. 139/ 2015.

Il Collegio ha preso atto che il termine di approvazione del bilancio di previsione 2025, originariamente previsto al 30 Novembre 2024, è stato prorogato dal CONI al 31 Gennaio 2025 con nota del 11 Novembre 2024, Prot. n. 0008303.

Il bilancio di previsione tiene conto degli obiettivi, dei programmi, dei progetti e delle attività che si intendono conseguire nel corso dell'esercizio 2025, come descritti nella relazione programmatica del Presidente della F.M.S.I.

Il Preventivo Economico 2025 è stato elaborato sulla base delle risorse assegnate da Sport e Salute S.p.A. ed espone un risultato negativo d'esercizio pari ad Euro – **756.934,00**, che

COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

trova copertura dall'utilizzo parziale degli utili accantonati negli esercizi precedenti.

Tale perdita, come previsto dall'art. 12 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità, è ammessa non traendo origine da una condizione strutturale, bensì derivante in particolare dallo stanziamento dei costi straordinari di rimozione, trasporto, reinstallazione e verifica della funzionalità della strumentazione presso il nuovo Laboratorio Antidoping e di quelli derivanti dall'accordo quadro con Sport e Salute S.p.A., nonché dei costi straordinari di risorse umane, strumentali e di materiali funzionali alle attività di controllo e analisi in previsione della prossima edizione dei Giochi Olimpici e Paralimpici di Milano-Cortina 2026.

Come esposto nella Relazione programmatica del Presidente, l'impegno alla massimizzazione delle risorse ed il progetto del nuovo Laboratorio Antidoping di Roma consentiranno, con l'attuazione di ulteriori politiche di efficientamento e la possibilità di effettuazione di tutti gli screening più avanzati, di raggiungere l'equilibrio economico finanziario di medio-lungo periodo.

In ogni caso, la menzionata perdita non eccede il limite del fondo di dotazione alla data di presentazione del bilancio di previsione.

Di seguito si riepilogano sinteticamente le risultanze del Preventivo Economico relativo all'esercizio 2025.

RICAVI			
- Contributi Sport e Salute	Euro		3.171.970,00
- Quote degli associati	Euro		363.030,00
- Ricavi da Antidoping	Euro		7.000.000,00
- Altri Ricavi	Euro		375.000,00
TOTALE RICAVI	EURO		10.910.000,00

COSTI			
--------------	--	--	--

ONERI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE

- <i>Laboratorio antidoping</i>	Euro		4.888.538,00
- <i>Attività antidoping</i>	Euro		2.768.306,00
- <i>Assistenza Gare</i>	Euro		187.500,00
- <i>Partecipazione ad Organismi Internazionali</i>	Euro		37.880,00
- <i>Attività di formazione, ricerca e documentazione</i>	Euro		624.940,00
- <i>Promozione sportiva</i>	Euro		150.500,00

- Attività Associazioni affiliate	Euro	350.000,00
- Progetti e Convenzioni di Ricerca	Euro	260.000,00
- Ammortamenti attività centrale	Euro	427.694,00
Totale	Euro	9.695.358,00

ONERI GENERALI DI GESTIONE

- Funzionamento Centrale:	Euro	1.838.576,00
- Funzionamento Territoriale:	Euro	101.000,00
Totale	Euro	1.939.576,00

- Oneri diversi di gestione	Euro	10.000,00
------------------------------------	-------------	------------------

TOTALE GENERALE COSTI	Euro	11.644.934,00
------------------------------	-------------	----------------------

RIEPILOGO

- Totale dei Ricavi:	Euro	10.910.000,00+
- Totale dei Costi:	Euro	11.644.934,00-
DIFFERENZA	EURO	734.934,00-
- Proventi finanziari (interessi attivi)	Euro	60.000,00+
- Imposte sul Reddito	Euro	82.000,00-

RISULTATO DI ESERCIZIO	EURO	- 756.934,00
-------------------------------	-------------	---------------------

RISULTANZE PREVISTE

Per quanto concerne le voci del Preventivo Economico 2025 che compongono il valore della produzione, il Collegio, sulla scorta di quanto illustrato dal Presidente della Federazione nella propria relazione, dopo aver esaminato i ricavi che lo compongono, constata la loro attendibilità; in particolare osserva che:

- l'importo preventivato per l'anno 2025 dei contributi Sport e Salute di **Euro 3.171.970,00** è composto per Euro 2.921.970,00 da contributi ordinari (comunicati con nota da parte di Sport e Salute S.p.A. del 20 dicembre 2024), nella stessa misura di quelli erogati da Sport e Salute per l'anno 2024, oltre ad Euro 250.000,00 derivanti dalle attività di assistenza gare;
- con riguardo ai programmi antidoping nazionali, occorre segnalare che l'incremento

COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA³
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

preventivato dei ricavi della gestione antidoping NADOITALIA/FSN di **Euro 200.000,00**, rispetto a quanto previsto per il 2024, riguarda prevalentemente lo svolgimento dei **World University Games Torino 2025**.

Con riferimento ai costi della produzione, il Collegio osserva che:

- il costo complessivo per la formazione, ricerca e documentazione per l'anno 2025 è stato previsto in **Euro 624.940,00** con un decremento dell'10% rispetto al preventivo economico 2024 (Euro 694.138,00) dovuto, in particolare, da un lato, alla rimodulazione dei programmi formativi grazie alla massimizzazione delle tecnologie digitali negli ambiti applicabili e, dall'altro, alla rinegoziazione dei costi esterni connessi all'attività editoriale;
- l'incremento del costo complessivo del personale del laboratorio, di **Euro 96.250,00** (+6%) rispetto a quanto previsto per l'esercizio precedente, è dovuto, principalmente, alla necessità di procedere all'assunzione di n. 2 risorse;
- i costi generali del laboratorio previsti per l'anno 2025, stimati in ottica prudenziale, registrano un incremento complessivo di **Euro 535.641,00** (+ 12%) rispetto al preventivo per l'esercizio 2024, dovuto principalmente ai costi previsti per completamento della nuova sede del Laboratorio Antidoping, con le necessarie attività di rimozione, trasporto, reinstallazione e verifica della funzionalità della strumentazione analitica e scientifica riutilizzabile, da realizzare nel corso dell'anno 2025;
- i costi per Organi e Commissioni Federali, previsti per il prossimo esercizio, sono pari ad **Euro 257.070,00**, con un decremento di Euro 81.000,00 (-24%) rispetto al preventivo economico 2024, dove erano previsti i costi per l'Assemblea Nazionale tenutasi nel corso del 2024;
- i costi generali della sede FMSI pari a **Euro 655.066,00** non registrano una variazione significativa rispetto a quanto preventivato nell'esercizio precedente.

Dall'esame della documentazione allegata al bilancio di previsione, il Collegio, sulla scorta anche di quanto, esaurientemente, indicato nella relazione del Presidente della FMSI prende atto che, per l'esercizio 2025, la Federazione impiegherà le risorse per perseguire i seguenti obiettivi istituzionali:

- **ATTIVITA' ISTITUZIONALI (€ 2.031.576,00)**
 - Organi federali e le Commissioni
 - Funzionamento centrale e delle Strutture ed Organi territoriali
 - Accantonamento per rischi ed oneri – Imposte e tasse
 - Ammortamenti per funzionamento

Copia Conforme

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

- **ATTIVITA' CULTURALE E SPORTIVA (€. 1.610.820,00)**
 - verso le Associazioni ed i Tesserati
 - verso gli Enti esterni
 - Accordi e Convenzioni

- **PROGRAMMA ANTIDOPING (€. 8.084.538,00)**
 - Attività Antidoping
 - Laboratorio antidoping
 - Ammortamenti attività Centrale

Il Collegio osserva, inoltre, che sono previsti investimenti pari ad **Euro 413.580,00 (iva compresa)** per il rinnovo e l'adeguamento dei macchinari scientifici presenti nel laboratorio antidoping di Roma, come evidenziato nella relazione del Presidente e che troveranno idonea copertura finanziaria tramite l'utilizzo delle disponibilità della FMSI.

Per quanto attiene alla pianificazione di tesoreria relativa all'esercizio 2025, il Collegio dà atto che i flussi di cassa previsti, calcolati sulla base della presunta consistenza iniziale di cassa al 1° gennaio 2025, della riscossione dei crediti e del pagamento dei debiti, garantiscono una giacenza di cassa ampiamente sufficiente alle necessità finanziarie della Federazione.

CONCLUSIONI

Il Collegio, considerato che:

- il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente;
 - in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi al momento disponibili, gli importi previsti con riferimento sia alle voci di ricavo iscritte nel valore della produzione, sia ai costi iscritti tra i costi della produzione sono da ritenersi attendibili;
 - la perdita prevista per l'esercizio 2025 non ha carattere strutturale e trova ampia copertura dalle riserve iscritte nel bilancio formate con utili accantonati negli esercizi precedenti;
- esprime **parere favorevole** in ordine all'approvazione della proposta del Bilancio di previsione per l'anno 2025.

Il Collegio, richiamato tutto quanto evidenziato sopra ai fini dell'attendibilità dei ricavi, della congruità dei costi e della valutazione dell'equilibrio economico-finanziario, raccomanda:

- a) di perseguire l'effettivo e costante monitoraggio dell'andamento della gestione e dei

COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
 IL PRESIDENTE
 Dott. Maurizio Casasco

flussi di tesoreria, nonché il contenimento delle dinamiche di tutte le aree di spesa, al fine di apportare tempestivamente eventuali correttivi e migliorarne l'efficienza ed essere pronti a fronteggiare eventuali imprevisti;

- b) di perseguire l'obiettivo di equilibrio economico e finanziario nel rispetto sia delle finalità istituzionali, sia del principio del pareggio di bilancio;
- c) di provvedere conseguentemente alla periodica e tempestiva rimodulazione del budget, in osservanza delle norme statutarie e regolamentari;
- d) di impegnare le spese solo in relazione agli effettivi e corrispondenti introiti in considerazione della natura autorizzatoria del bilancio preventivo *de quo*;
- e) che le strutture periferiche impegnino le risorse solo dopo l'approvazione, laddove necessario, da parte degli Organi federali preposti;
- f) il rispetto dei termini statutarie e regolamentari di trasmissione dei documenti contabili al Collegio dei Revisori per i conseguenti adempimenti di competenza.

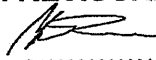
Letto, confermato e sottoscritto.

Roma, 28 gennaio 2025

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

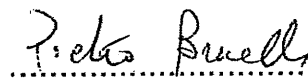
Dr. Massimo CESSARI

Presidente



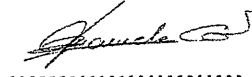
Dr. Pietro BRUNELLI

Componente



Dr. Emanuele CECI

Componente



COPIA CONFORME

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute	3.171.970,00	3.169.570,00	2.400,00	0%
1.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, Altri soggetti	10.000,00	10.000,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:	363.030,00	363.030,00	0,00	
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00	
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria	105.000,00	100.000,00	5.000,00	5%
1.11.	Ricavi da FSN per analisi Antidoping	7.000.000,00	6.800.000,00	200.000,00	3%
1.12.	Ricavi da da altri enti per Antidoping	260.000,00	260.000,00	0,00	
1.13.	Ricavi da Ministero della Salute per Antidoping	0,00	0,00	0,00	
1.	Attività Centrale	10.910.000,00	10.702.600,00	207.400,00	2%
	In % sul Valore della produzione	100,00%	100,00%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.05.	Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	Attività Struttura Territoriale	0,00	0,00	0,00	
	In % sul Valore della produzione				
	VALORE PRODUZIONE	10.910.000,00	10.702.600,00	207.400,00	2%

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.013.	Laboratorio Acquacetosa	4.888.538,00	4.352.897,00	535.641,00	12%
1.01.014.	Antidoping	2.768.306,00	2.563.777,00	204.529,00	8%
1.01.015.	Assistenza Gare	187.500,00	247.600,00	-60.100,00	-24%

29/01/2025 - 15:12:00

COPIA
ORIGINALE

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

Pagina 1



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.05.	Partecipazione ad organismi internazionali	37.880,00	40.000,00	-2.120,00	-5%
1.01.06.	Formazione ricerca e documentazione	624.940,00	694.138,00	-69.198,00	-10%
1.01.07.	Promozione Sportiva	150.500,00	166.717,00	-16.217,00	-10%
1.01.08.	Contributi per l'attività sportiva	350.000,00	350.000,00	0,00	
1.01.09.	Progetti e Convenzioni per la ricerca Scientifica e Antidoping	260.000,00	260.000,00	0,00	
1.01.10.	Altri costi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.11.	Ammortamenti attività sportiva	427.694,00	420.000,00	7.694,00	2%
1.01.16	RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER ATTIVITA' CENTRALE	0,00	0,00	0,00	
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale	9.695.358,00	9.095.129,00	600.229,00	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	83,26%	81,01%		
1.	ATTIVITA' SPORTIVA	9.695.358,00	9.095.129,00	600.229,00	7%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	88,87%	84,98%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	83,26%	81,01%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni	846.514,00	892.709,00	-46.195,00	-5%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali	257.070,00	338.070,00	-81.000,00	-24%
2.01.03.	Costi per la comunicazione	34.596,00	34.596,00	0,00	
2.01.04.	Costi generali	655.066,00	713.411,00	-58.345,00	-8%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento	45.330,00	42.681,00	2.649,00	6%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale	1.838.576,00	2.021.467,00	-182.891,00	-9%



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,79%	18,00%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.	101.000,00	101.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,87%	0,90%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	1.939.576,00	2.122.467,00	-182.891,00	-9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	17,78%	19,83%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,66%	18,90%		
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.01	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%	0,09%		
4.	Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,09%	0,09%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%	0,09%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	11.644.934,00	11.227.596,00	417.338,00	4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	106,74%	104,91%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-734.934,00	-524.996,00	-209.938,00	40%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-6,74%	-4,91%		

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco
Pagina: 3



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO RIEPILOGATIVO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEC.	Oneri finanziari	60.000,00	60.000,00	0,00	
CED.	Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito	-82.000,00	-82.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-756.934,00	-546.996,00	-209.938,00	38%

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
PRESIDENTE

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	Attività Centrale				
1.01.	Contributi Sport e Salute				
CEA.001	Contributi per l' Attività Sportiva	3.171.970,00	3.169.570,00	2.400,00	0%
CEA.002	Prepar. Olimpica e Alto Livello				
CEA.003	Contributi per Uffici Federali				
CEA.006	Contributi per Progetti Speciali				
CEA.032	Altri Contributi Sport e Salute				
CEA.500	Contributi per uffici federali				
CEA.501	Contributi personale già con contratto federale				
CEA.502	contributi costo lavoro personale ex CONI servizi spa				
CEA.503	Contributi per impianti sportivi				
CEA.504	Contributi per progetti speciali				
1.01.	Totale Contributi Sport e Salute	3.171.970,00	3.169.570,00	2.400,00	0%
1.02.	Contributi dello Stato, Enti Locali, Altri soggetti				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti	10.000,00	10.000,00		
1.02.	Totale Contributi dello Stato, Enti Locali, Altri soggetti	10.000,00	10.000,00	0,00	
1.03.	Quote degli associati:				
CEA.007	Quote di affiliazione	3.030,00	3.030,00		
CEA.008	Quote di tesseramento	360.000,00	360.000,00		
1.03.	Totale Quote degli associati:	363.030,00	363.030,00	0,00	
1.04.	Ricavi da Manifestazioni Internazionali				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi				
1.04.	Totale Ricavi da Manifestazioni Internazionali	0,00	0,00	0,00	
1.06.	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni				
CEA.016	Pubblicità, sponsorizzazioni				
CEA.022	Pubblicità su mezzi di comunicazione federale				

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA

IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco

29/01/2025 - 15:13:50

Pagina: 1



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.06.	Totale Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00	
1.07.	Altri ricavi della gestione ordinaria				
CEA.011	Quote iscrizione a corsi	100.000,00	100.000,00		
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
CEA.028	Altre prestazioni da terzi	5.000,00		5.000,00	
CEA.041	Sopravvenienze e insussistenze attive non iscrivibili in altre voci				
CEA.206	Incremento rimanenze materiale antidoping (ex CEA.028 cons. 2004)				
CEA.600	Vendita di servizi				
1.07.	Totale Altri ricavi della gestione ordinaria	105.000,00	100.000,00	5.000,00	5%
1.11.	Ricavi da FSN per analisi Antidoping				
CEA.040	Prelievi e Controlli antidoping	4.950.000,00	4.850.000,00	100.000,00	2%
CEA.042	Rimborso medici prelevatori	1.250.000,00	1.200.000,00	50.000,00	4%
CEA.043	Rimborso materiale di consumo e trasporti	800.000,00	750.000,00	50.000,00	7%
1.11.	Totale Ricavi da FSN per analisi Antidoping	7.000.000,00	6.800.000,00	200.000,00	3%
1.12.	Ricavi da da altri enti per Antidoping				
CEA.031	Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali, altri soggetti				
CEA.040	Prelievi e Controlli antidoping				
CEA.042	Rimborso medici prelevatori				
CEA.043	Rimborso materiale di consumo e trasporti				
CEA.700	Ricavi per progetti di ricerca scientifica e Antidoping	260.000,00	260.000,00		
1.12.	Totale Ricavi da da altri enti per Antidoping	260.000,00	260.000,00	0,00	
1.13.	Ricavi da Ministero della Salute per Antidoping				
CEA.040	Prelievi e Controlli antidoping				
CEA.042	Rimborso medici prelevatori				
CEA.043	Rimborso materiale di consumo e trasporti				



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

VALORE DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.13.	<i>Totale Ricavi da Ministero della Salute per Antidoping</i>	0,00	0,00	0,00	
1.	Totale Attività Centrale	10.910.000,00	10.702.600,00	207.400,00	2%
	<i>In % sul Valore della produzione</i>	100,00%	100,00%		
2.	Attività Struttura Territoriale				
2.05.	<i>Altri ricavi della gestione</i>				
CEA.023	Plusvalenze				
CEA.026	Recuperi e rimborsi da terzi				
2.05.	Totale Altri ricavi della gestione	0,00	0,00	0,00	
2.	Totale Attività Struttura Territoriale	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della produzione</i>				
	VALORE PRODUZIONE	10.910.000,00	10.702.600,00	207.400,00	2%

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.	ATTIVITA' SPORTIVA				
1.01.	Costi per l'Attività Sportiva Centrale				
1.01.013.	Laboratorio Acquacetosa				
<u>1.01.013.01.</u>	<u>Costi di Gestione</u>				
CEB.030	Manutenzione ordinaria	710.600,00	725.000,00	-14.400,00	-2%
1.01.013.01.	Totale Costi di Gestione	710.600,00	725.000,00	-14.400,00	-2%
<u>1.01.013.02.</u>	<u>Costi per i Collaboratori di Laboratorio</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	1.967,00	1.867,00	100,00	5%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	422.550,00	435.550,00	-13.000,00	-3%
CEB.080	Collaboratori - compensi	47.850,00	47.850,00		
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	11.160,00	11.160,00		
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni	20.000,00	20.000,00		
1.01.013.02.	Totale Costi per i Collaboratori di Laboratorio	503.527,00	516.427,00	-12.900,00	-2%
<u>1.01.013.04.</u>	<u>Costi per il personale di Laboratorio</u>				
CEB.008	Premi di assicurazione	28.000,00	45.050,00	-17.050,00	-38%
CEB.070	Accantonamento Cause legali in corso				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	980.000,00	860.000,00	120.000,00	14%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	54.000,00	46.000,00	8.000,00	17%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	330.000,00	310.000,00	20.000,00	6%
CEB.076	Premi assicurativi personale	8.900,00	8.900,00		
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	91.000,00	89.000,00	2.000,00	2%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	2.500,00	2.500,00		
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali		37.700,00	-37.700,00	-100%
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	51.000,00	51.000,00		
CEB.300	Buoni pasto/tiket restaurant	37.000,00	36.000,00	1.000,00	3%



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.013.04.	Totale Costi per il personale di Laboratorio	1.582.400,00	1.486.150,00	96.250,00	6%
1.01.013.05.	<i>Costi Generali</i>				
CEB.008	Premi di assicurazione	51.800,00	40.828,00	10.972,00	27%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	54.465,00	38.125,00	16.340,00	43%
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	15.000,00	15.000,00		
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.063	Servizi di pulizia e sorveglianza				
CEB.064	Utenze e servizi	446.693,00	90.781,00	355.912,00	392%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	25.450,00	25.450,00		
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	17.221,00	29.954,00	-12.733,00	-43%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali				
CEB.133	Acquisto materiale antidoping	1.400.000,00	1.300.000,00	100.000,00	8%
CEB.136	Smaltimento rifiuti speciali	22.000,00	22.000,00		
CEB.600	Costi per la sicurezza del personale	59.382,00	63.182,00	-3.800,00	-6%
1.01.013.05.	Totale Costi Generali	2.092.011,00	1.625.320,00	466.691,00	29%
1.01.013.	Totale Laboratorio Acquacetosa	4.888.538,00	4.352.897,00	535.641,00	12%
1.01.014.	<i>Antidoping</i>				
1.01.014.01.	<i>Laboratori Esteri</i>				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.132	Spese per analisi Laboratori esteri				
1.01.014.01.	Totale Laboratori Esteri	0,00	0,00	0,00	
1.01.014.02.	<i>Antidoping FSN</i>				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	600.000,00	750.000,00	-150.000,00	-20%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	50.000,00		50.000,00	
CEB.133	Acquisto materiale antidoping	370.000,00	200.000,00	170.000,00	85%

COPIA
 ALL
 ...



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.134	Spese di trasferta e sogg. medici prelevatori	1.500.000,00	1.400.000,00	100.000,00	7%
1.01.014.02.	Totale Antidoping FSN	2.520.000,00	2.350.000,00	170.000,00	7%
1.01.014.03.	<i>Antidoping Ministero Salute</i>				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.133	Acquisto materiale antidoping				
CEB.134	Spese di trasferta e sogg. medici prelevatori				
1.01.014.03.	Totale Antidoping Ministero Salute	0,00	0,00	0,00	
1.01.014.04.	<i>Antidoping Sangue e Urine</i>				
CEB.134	Spese di trasferta e sogg. medici prelevatori				
1.01.014.04.	Totale Antidoping Sangue e Urine	0,00	0,00	0,00	
1.01.014.05.	<i>Costi Generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	3.675,00	3.675,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo		5.000,00	-5.000,00	-100%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.076	Premi assicurativi personale				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	3.000,00	3.502,00	-502,00	-14%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	100,00	100,00		
CEB.083	Collaboratori - Rimborso spese missioni				
CEB.131	Spese coordinamento Antidoping	157.950,00	165.500,00	-7.550,00	-5%
CEB.133	Acquisto materiale antidoping				
CEB.650	Costi per l'abilitazione e l'attività istituzionale di preparazione professionale	83.581,00	36.000,00	47.581,00	132%



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.014.05.	Totale Costi Generali	248.306,00	213.777,00	34.529,00	16%
<u>1.01.014.06.</u>	<u>Antidoping altri Enti</u>				
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.133	Acquisto materiale antidoping				
CEB.134	Spese di trasferta e sogg. medici prelevatori				
1.01.014.06.	Totale Antidoping altri Enti	0,00	0,00	0,00	
1.01.014.	Totale Antidoping	2.768.306,00	2.563.777,00	204.529,00	8%
<u>1.01.015.</u>	<u>Assistenza Gare</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	40.000,00	62.500,00	-22.500,00	-36%
CEB.004	Compensi per staff sanitario	147.500,00	185.100,00	-37.600,00	-20%
1.01.015.	Totale Assistenza Gare	187.500,00	247.600,00	-60.100,00	-24%
1.01.05.	Partecipazione ad organismi internazionali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.034	Quote di adesione ad organismi internazionali	37.880,00	40.000,00	-2.120,00	-5%
CEB.035	Spese componenti organismi internazionali				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.087	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
1.01.05.	Totale Partecipazione ad organismi internazionali	37.880,00	40.000,00	-2.120,00	-5%
1.01.06.	Formazione ricerca e documentazione				
<u>1.01.06.01.</u>	<u>Corsi di formaz quadri tecnici</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.002	Indennità, diarie e rimborsi forfettari				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)				
CEB.016	Altre spese				



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici				
CEB.650	Costi per l'abilitazione e l'attività istituzionale di preparazione professionale	293.900,00	345.909,00	-52.009,00	-15%
1.01.06.01.	Totale Corsi di formaz.quadri tecnici	293.900,00	345.909,00	-52.009,00	-15%
1.01.06.03.	<u>Corsi di formazione per altri soggetti</u>				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
1.01.06.03.	Totale Corsi di formazione per altri soggetti	0,00	0,00	0,00	
1.01.06.04.	<u>Ricerca e documentazione</u>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici	60.000,00	67.000,00	-7.000,00	-10%
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	179.040,00	184.040,00	-5.000,00	-3%
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	9.000,00	10.500,00	-1.500,00	-14%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.093	Costo rivista federale	83.000,00	86.689,00	-3.689,00	-4%
1.01.06.04.	Totale Ricerca e documentazione	331.040,00	348.229,00	-17.189,00	-5%
1.01.06.	Totale Formazione ricerca e documentazione	624.940,00	694.138,00	-69.198,00	-10%
1.01.07.	<i>Promozione Sportiva</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione				
CEB.011	Coppe, e medaglie, altro materiale premiazionale e onorificenze	10.000,00	36.600,00	-26.600,00	-73%
CEB.014	Trasporto e facchinaggio				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo				
CEB.021	Borse di studio				
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.030	Manutenzione ordinaria				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing	140.500,00	130.117,00	10.383,00	8%
CEB.040	Compensi per servizi tecnico-scientifici				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.045	Produzione, diffusione e diritti per la trasmissione televisiva / radiofonica				
CEB.054	Formazione di quadri tecnici				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
1.01.07.	Totale Promozione Sportiva	150.500,00	166.717,00	-16.217,00	-10%
1.01.08.	<i>Contributi per l'attività sportiva</i>				
CEB.058	Contributi a Società e Associazioni Sportive	350.000,00	350.000,00		
CEB.060	Contributi a Sezioni Covenzionate				
CEB.061	Contributi altri soggetti				
1.01.08.	Totale Contributi per l'attività sportiva	350.000,00	350.000,00	0,00	
1.01.09.	<i>Progetti e Convenzioni per la ricerca Scientifica e Antidoping</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	15.000,00	15.000,00		



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche				
CEB.041	Incarichi di studio e ricerca				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria				
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali				
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto				
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione				
CEB.080	Collaboratori - compensi	133.000,00	133.000,00		
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali	62.000,00	62.000,00		
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.133	Acquisto materiale antidoping	50.000,00	50.000,00		
1.01.09.	Totale Progetti e Convenzioni per la ricerca Scientifica e Antidoping	260.000,00	260.000,00	0,00	
1.01.10.	Altri costi per l'attività sportiva				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.016	Altre spese				
1.01.10.	Totale Altri costi per l'attività sportiva	0,00	0,00	0,00	
1.01.11.	Ammortamenti attività sportiva				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	409.500,00	415.000,00	-5.500,00	-1%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	18.194,00	5.000,00	13.194,00	264%
1.01.11.	Totale Ammortamenti attività sportiva	427.694,00	420.000,00	7.694,00	2%
1.01.16.	RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER ATTIVITA' CENTRALE				
CEB.140	Utilizzo rimanenze materiale di consumo				
1.01.16.	Totale RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO PER ATTIVITA' CENTRALE	0,00	0,00	0,00	



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
1.01.	Totale Costi per l'Attività Sportiva Centrale	9.695.358,00	9.095.129,00	600.229,00	7%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	83,26%	81,01%		
1.	Totale ATTIVITA' SPORTIVA	9.695.358,00	9.095.129,00	600.229,00	7%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	88,87%	84,98%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	83,26%	81,01%		
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.01.	Funz. e costi generali attività centrale				
2.01.01.	Costi per il personale e collaborazioni				
CEB.008	Premi di assicurazione	12.400,00	21.600,00	-9.200,00	-43%
CEB.071	Personale CONI - rimborso spese missione				
CEB.072	Personale CONI - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.073	Personale Federale - retribuzione ordinaria	475.473,00	368.058,00	107.415,00	29%
CEB.074	Personale Federale - straordinari	18.356,00	17.983,00	373,00	2%
CEB.075	Personale Federale - oneri previdenziali	174.619,00	129.971,00	44.648,00	34%
CEB.076	Premi assicurativi personale		450,00	-450,00	-100%
CEB.077	Personale Federale - Trattamento di fine rapporto	23.257,00	26.203,00	-2.946,00	-11%
CEB.078	Personale Federale - rimborso spese missione	1.350,00	2.000,00	-650,00	-33%
CEB.079	Personale Federale - rimborsi spese di trasferta a piè di lista				
CEB.080	Collaboratori - compensi		100.000,00	-100.000,00	-100%
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali		12.000,00	-12.000,00	-100%
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.085	Contratti per lavoratori interinali	17.118,00	16.300,00	818,00	5%
CEB.086	Costi di formazione del personale				
CEB.200	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione ordinaria	40.054,00	85.097,00	-45.043,00	-53%
CEB.201	Personale ex CONI Servizi SpA retribuzione straordinaria	2.549,00	6.394,00	-3.845,00	-60%
CEB.202	Oneri a carico azienda personale ex CONI Servizi SpA	14.633,00	30.372,00	-15.739,00	-52%
CEB.204	indennità varie ex CONI Servizi SpA				
CEB.205	Premi di produzione ex CONI	4.751,00	9.501,00	-4.750,00	-50%



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.206	Accantonamento TFR ex CONI Servizi SpA	2.527,00	5.070,00	-2.543,00	-50%
CEB.207	Indennità varie personale già federale				
CEB.208	Premi di produzione personale già federale	47.506,00	42.755,00	4.751,00	11%
CEB.210	accantonamento fondo di previdenza complementare (1%)				
CEB.300	Buoni pasto/tiket restaurant	11.741,00	11.741,00		
CEB.800	Interventi assistenziali al personale	180,00	7.214,00	-7.034,00	-98%
2.01.01.	Totale Costi per il personale e collaborazioni	846.514,00	892.709,00	-46.195,00	-5%
2.01.02.	Organi e Commissioni federali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	180.000,00	180.000,00		
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL	70,00	70,00		
CEB.087	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione	36.000,00	36.000,00		
CEB.088	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Collegio dei Revisori dei conti	36.000,00	37.000,00	-1.000,00	-3%
CEB.089	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di giustizia sportiva	5.000,00	5.000,00		
CEB.090	Assemblea nazionale		80.000,00	-80.000,00	-100%
CEB.091	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Commissioni federali				
CEB.092	Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Consulta federale				
2.01.02.	Totale Organi e Commissioni federali	257.070,00	338.070,00	-81.000,00	-24%
2.01.03.	Costi per la comunicazione				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche	34.596,00	34.596,00		
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.087	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.093	Costo rivista federale				
CEB.094	Organizzazione conferenze stampa				
CEB.095	Comunicati, opuscoli, annuari e servizi fotografici				
CEB.109	Assemblea regionale				
2.01.03.	Totale Costi per la comunicazione	34.596,00	34.596,00	0,00	
2.01.04.	Costi generali				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno				
CEB.008	Premi di assicurazione	94.000,00	88.000,00	6.000,00	7%
CEB.010	Noleggio (materiale tecnico sportivo, attrezzature, impianti, automezzi, software)	30.000,00	30.000,00		
CEB.014	Trasporto e facchinaggio	4.000,00	4.000,00		
CEB.016	Altre spese				
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.000,00	10.000,00		
CEB.024	Compensi per prestazioni tecnico-scientifiche	98.300,00	98.300,00		
CEB.030	Manutenzione ordinaria	15.000,00	15.000,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.043	Costi per acquisti di materiale didattico e per servizi di traduzione / video				
CEB.044	Acquisto giornali, riviste, pubblicazioni tecniche				
CEB.064	Utenze e servizi	81.700,00	88.171,00	-6.471,00	-7%
CEB.065	Canoni ed oneri locativi				
CEB.070	Accantonamento Cause legali in corso				
CEB.080	Collaboratori - compensi				
CEB.081	Collaboratori - oneri previdenziali				
CEB.082	Collaboratori - assicurazione INAIL				
CEB.096	Servizi giuridici, amministrativi e fiscali	34.700,00	39.263,00	-4.563,00	-12%
CEB.098	Spese per manutenzione e sviluppo sistemi informativi e sito internet	90.854,00	116.128,00	-25.274,00	-22%
CEB.099	Prestazioni giuridiche, amministrative e fiscali	147.862,00	167.249,00	-19.387,00	-12%



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEB.100	Spese per liti, arbitrati e risarcimenti				
CEB.101	Spese postali e telefoniche	13.000,00	15.000,00	-2.000,00	-13%
CEB.105	Spese di rappresentanza	9.000,00	10.000,00	-1.000,00	-10%
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	8.000,00	10.000,00	-2.000,00	-20%
CEB.107	Provvigioni per intermediazione pubblicitaria				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	100,00	100,00		
CEB.600	Costi per la sicurezza del personale	18.550,00	22.200,00	-3.650,00	-16%
2.01.04.	Totale Costi generali	655.066,00	713.411,00	-58.345,00	-8%
2.01.05.	Ammortamenti per funzionamento				
CEB.067	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	32.000,00	30.887,00	1.113,00	4%
CEB.068	Ammortamento Immobilizzazioni immateriali	13.330,00	11.794,00	1.536,00	13%
2.01.05.	Totale Ammortamenti per funzionamento	45.330,00	42.681,00	2.649,00	6%
2.01.06.	Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento Cause legali in corso				
CEB.603	accantonamento Fondo svalutazione crediti				
2.01.06.	Totale Accantonamento per rischi ed oneri afferenti al funzionamento	0,00	0,00	0,00	
2.01.08.	Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione				
CEB.400	Accantonamento somme da riversare allo Stato per applicazione disposizioni di finanza pubblica				
2.01.08.	Totale Rimborsi allo Stato per applicazione norme di contenimento spesa pubblica amministrazione	0,00	0,00	0,00	
2.01.	Totale Funz. e costi generali attività centrale	1.838.576,00	2.021.467,00	-182.891,00	-9%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	15,79%	18,00%		
2.02.	Funz. e costi gen. Struttura Terr.				



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	101.000,00	101.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,87%	0,90%		
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	1.939.576,00	2.122.467,00	-182.891,00	-9%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	17,78%	19,83%		
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	16,66%	18,90%		
3.	Accantonamenti				
3.01	Accantonamento per rischi ed oneri				
CEB.069	Accantonamento altri fondi rischi e oneri				
CEB.070	Accantonamento Cause legali in corso				
3.01	Totale Accantonamento per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti				
CEB.603	accantonamento Fondo svalutazione crediti				
3.02	Totale Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
3.	Totale Accantonamenti	0,00	0,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>				
	<i>In % sul Costo della produzione</i>				
4.	Oneri diversi di gestione				
4.01	Oneri diversi di gestione				
CEB.108	Imposte indirette, tasse e contributi	10.000,00	10.000,00		
CEB.150	Minusvalenze				
CEB.151	Perdite su crediti				
CEB.152	Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci				
CEE.004	Interessi e Sanzioni su imposte dirette				
4.01	Totale Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%	0,09%		
4.	Totale Oneri diversi di gestione	10.000,00	10.000,00	0,00	
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	0,09%	0,09%		



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
	<i>In % sul Costo della produzione</i>	0,09%	0,09%		
	COSTO DELLA PRODUZIONE	11.644.934,00	11.227.596,00	417.338,00	4%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	106,74%	104,91%		
	Diff. Valori e Costi della Produz.	-734.934,00	-524.996,00	-209.938,00	40%
	<i>In % sul Valore della Produzione</i>	-6,74%	-4,91%		

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
CEC.	Oneri finanziari				
CEC.001	Interessi attivi	60.000,00	60.000,00		
CEC.005	Plusvalenze O.F.				
CEC.002	Interessi passivi				
CEC.003	Interessi passivi su mutui				
CEC.004	ALTRI ONERI FINANZIARI				
CEC.004	Sopravvenienze passive				
CEC.	Totale Oneri finanziari	60.000,00	60.000,00	0,00	
CED.	Oneri straordinari				
CED.002	Plusvalenze				
CED.003	Sopravvenienze attive				
CED.005	Insussistenze attive				
CED.001	Minusvalenze				
CED.004	Sopravvenienze passive				
CED.006	Insussistenze passive				
CED.009	Somma da versare ex art.6, comma 21 legge 122/2010				
CED.	Totale Oneri straordinari	0,00	0,00	0,00	
CEE.	Imposte sul reddito				
CEE.002	IRAP	82.000,00	82.000,00		
CEE.003	IRES				
CEE.	Totale Imposte sul reddito	-82.000,00	-82.000,00	0,00	
	RISULTATO D'ESERCIZIO	-756.934,00	-546.996,00	-209.938,00	38%

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO ECONOMICO STRUTTURE TERRITORIALI - FUNZIONARI
DELEGATI (QUADRO ANALITICO)
ESERCIZIO 2025

Mod. S/A

COSTO DELLA PRODUZIONE

Codice	Denominazione	A	B	Differenza A - B	
		Preventivo Economico 2025	Preventivo Economico Aggiornato 2024	€	%
2.	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI				
2.02.	<i>Funz. e costi gen. Struttura Terr.</i>				
2.02.02.	<i>Organi e Commissioni</i>				
CEB.087	Funzionamento Indennità, compensi, gettoni ed altre utilità Organi di gestione				
CEB.109	Assemblea regionale				
2.02.02.	Totale Organi e Commissioni	0,00	0,00	0,00	
2.02.03.	<i>Costi generali</i>				
CEB.001	Spese di trasferta e soggiorno	36.000,00	36.000,00		
CEB.018	Acquisto materiale di consumo	10.500,00	10.500,00		
CEB.033	Promozione, comunicazione e marketing				
CEB.042	Organizzazione e partecipazione a convegni, seminari, congressi e conferenze stampa	41.000,00	41.000,00		
CEB.064	Utenze e servizi	3.000,00	3.000,00		
CEB.101	Spese postali e telefoniche	8.000,00	8.000,00		
CEB.105	Spese di rappresentanza	1.500,00	1.500,00		
CEB.106	Commissioni bancarie e postali	1.000,00	1.000,00		
CEB.134	Spese di trasferta e sogg. medici prelevatori				
2.02.03.	Totale Costi generali	101.000,00	101.000,00	0,00	
2.02.	Totale Funz. e costi gen. Struttura Terr.	101.000,00	101.000,00	0,00	
2.	Totale FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	101.000,00	101.000,00	0,00	
	COSTO STRUTT. TERRIT.	101.000,00	101.000,00	0,00	

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco




FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2025

Codice Conto	Descrizione	Incrementi patrimoniali	Pagamenti (quota 2025)	Decrementi patrimoniali	Incasti (quota 2025)
SPA.B.01.	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
SPA.B.01.01.01	Costi di impianto e di ampliamento				
SPA.B.01.03.01	Opere dell'ingegno (royalties), licenze d'uso, software				
SPA.B.01.07.01	Migliorie su beni di terzi				
	Totale immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
SPA.B.02.	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
SPA.B.02.02.01	Attrezzature sportive				
SPA.B.02.03.01	Attrezzature scientifiche	413.580,00	413.580,00		
SPA.B.02.03.02	F.do amm.to Attrezzature scientifiche				
SPA.B.02.04.01	Mobili arredi				
SPA.B.02.04.02	Macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.03	Automezzi				
SPA.B.02.04.04	Altre immobilizzazioni materiali				
SPA.B.02.04.05	Beni inventariabili di valore modesto (< 516 euro)				
SPA.B.02.04.06	F.do amm.to mobili arredi				
SPA.B.02.04.07	F.do amm.to macchine d'ufficio				
SPA.B.02.04.09	F.do amm. altre immobilizzazioni materiali				
SPA.B.02.05.01	Immobilizzazioni materiali in corso				
	Totale immobilizzazioni materiali	413.580,00	413.580,00	0,00	0,00
SPA.B.03.	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
SPA.B.03.01.01	Partecipazioni in società				
SPA.B.03.03.01	Titoli				
	Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
Pianificazione degli Investimenti / Dismissioni 2025

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	413.580,00	413.580,00	0,00	0,00
-------------------------	------------	------------	------	------


FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dot. Maurizio Casasco



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2025

Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2025
A.	A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	
A.01.	Incassi da clienti	0,00
A.01.01	da ricavi da pubblicità e sponsorizzazione	0,00
A.01.02	da ricavi da manifestazioni nazionali	7.000.000,00
A.01.03	da ricavi da manifestazioni internazionali	0,00
A.02.	Altri Incassi:	0,00
A.02.01	Contributi in c/esercizio - da Sport e Salute SpA	3.171.970,00
A.02.02	Contributi in c/esercizio - da Stato, Regioni ed altri enti	10.000,00
A.02.03	Contributi in c/esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Int.li	0,00
A.02.04	Quote dagli associati	463.030,00
A.02.05	Da altri ricavi della gestione ordinaria	265.000,00
A.03	(Pagamenti a fornitori per acquisti)	-1.850.500,00
A.04	(Pagamenti a fornitori per servizi)	-4.623.846,00
A.05.	(Pagamenti al personale):	0,00
A.05.01	(per retribuzioni)	-1.690.807,00
A.05.02	(per trattamento di fine rapporto)	-116.784,00
A.05.03	(oneri sociali a carico impresa):	-519.432,00
A.05.04	(oneri sociali a carico dipendenti)	0,00
A.06	(Trasferimenti correnti ad Amm.ni Pubb./Istituz. Sociali Private/Altri soggetti)	0,00
A.07	(Altri pagamenti)	-2.751.174,00
A.08	(Imposte pagate sul reddito)	-10.100,00
A.09	(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	-82.000,00
A.10	(Versamento IVA a debito)	0,00
A.11.	Interessi incassati/(Pagati)	0,00
A.11.01	- incassati	60.000,00
A.11.02	- (Pagati)	0,00
	Totale A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo diretto)	-674.643,00
B.	B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	
B.01.	Immobilizzazioni materiali:	0,00
B.01.01	(Investimenti)	-413.580,00
B.01.02	Disinvestimenti	0,00
B.02.	Immobilizzazioni immateriali:	0,00
B.02.01	(Investimenti)	0,00
B.02.02	Disinvestimenti	0,00
B.03.	Immobilizzazioni finanziarie:	0,00
B.03.01	(Investimenti)	0,00
B.03.02	Disinvestimenti	0,00
B.04.	Attività finanziarie non immobilizzate:	0,00
B.04.01	(Investimenti)	0,00
B.04.02	Disinvestimenti	0,00



FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
PREVENTIVO FINANZIARIO OIC
ESERCIZIO 2025

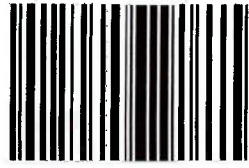
Codice	Descrizione entrate / uscite	Esercizio 2025
	Totale B. Flussi finanziari derivanti da attività di investimento	-413.580,00
C.	C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	
C.01	Mezzi di terzi	0,00
C.02.	Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
C.02.01	- Incremento	0,00
C.02.02	- (decremento)	0,00
C.03	Accensione finanziamenti	0,00
C.04	(Rimborso di finanziamenti)	0,00
	Totale C. Flussi finanziari derivanti da attività di finanziamento	0,00
	Incremento (decremento) disponibilità liquide	-1.088.223,00
	Disponibilità liquide presunte all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	4.389.700,00
	Disponibilità liquide presunte alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati FSN)	3.301.477,00

FEDERAZIONE MEDICO SPORTIVA ITALIANA
IL PRESIDENTE
Dott. Maurizio Casasco



Il Segretario Generale

CONI - Prot. n. 0002155 del 19/03/2025 11:07:22 - i



Federazione Medico Sportiva Italiana

e p.c. Al Collegio dei Revisori dei Conti
della FMSI

Oggetto: Approvazione bilancio di previsione 2025

Si comunica che la Giunta Nazionale nella riunione del 14 marzo 2025, con provvedimento n. 84, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2025.

Si ricorda di sottoporre alla Giunta Nazionale, per la preventiva approvazione, le variazioni al bilancio di previsione 2025, secondo le modalità ed i termini indicati nella circolare CONI n. 433 del 19 dicembre 2018.

Cordiali saluti

Carlo Mornati